

20

24

---

RAPPORT  
D'ACTIVITÉ

---



**La Fabrique Ecologique**

FONDATION PLURALISTE DE L'ÉCOLOGIE

# L'impact des travaux de La Fabrique Ecologique

Le contexte difficile des décisions écologiques	...4
La portée du dossier sur les élections européennes	...5

## Nos publications en 2024

Les Notes	...6
Les Décryptages	...7
L'Œil	...7
Les Dossiers	...8
Les Etudes	...8
Une nouvelle rubrique "Grands témoins"	...9
Les retombées médiatiques	

## Nos évènements en 2024

Les Ateliers Co-Ecologiques	...11
Les Controverses Ecologiques	...12
Les autres évènements	...13

## La Fabrique Ecologique en quelques mots

Nos valeurs fondamentales	...15
L'organisation	...16
Le financement	...18

# EDITO



## Réagir

L'année 2024 a été difficile pour l'action sur le climat, la biodiversité, et plus généralement la transition écologique.

Dans notre pays, les échéances successives, la campagne pour les élections européennes, les élections législatives, les jeux olympiques et enfin l'instabilité gouvernementale ont entraîné une relative paralysie de l'action publique, y compris dans ces domaines.

Les difficultés de l'action écologique interviennent aussi un peu partout dans le monde, avec une forte montée des périls, les guerres, la place croissante de mouvements populistes antiécologiques, débouchant en fin d'année aux Etats-Unis sur la victoire électorale de D. Trump.

La société civile, heureusement, a poursuivi et amplifié ses initiatives. Les entreprises déjà engagées dans la transition écologique ont confirmé leur volonté de suivre leur feuille de route. De nombreuses collectivités locales ont multiplié les projets, en particulier d'adaptation. Les syndicats, les ONG et les associations ont continué à se mobiliser.

Comme ce rapport d'activité le montre, La Fabrique Ecologique a de son côté multiplié les travaux et les initiatives. Nous nous sommes en particulier concentrés sur les enjeux du présent, les politiques européennes, avec un très important dossier préparatoire aux élections, et les outils trop souvent négligés pour mettre en œuvre par exemple la lutte contre l'artificialisation des sols. Merci à tous ceux qui ont permis ces activités et publications.

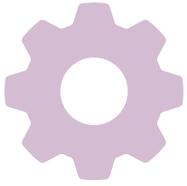
Afin d'avoir une action la plus utile possible, ce qui est notre préoccupation constante, nos instances ont réfléchi à plusieurs reprises sur la manière de prendre en compte ce nouveau contexte. Les difficultés de l'action écologique ne sont pas simplement dues à des événements extérieurs ou au seul comportement des élites, elles découlent aussi d'une grande insatisfaction sur la portée et les modalités des solutions proposées en matière climatique et écologique. Cette réflexion débouchera en 2025 sur de nouvelles initiatives.

Plus que jamais, nous avons le sentiment que des solutions innovantes, partant des réalités de terrain, et associant les préoccupations sociales et écologiques doivent être au cœur de nos travaux.

Bonne lecture.



**Géraud Guibert,**  
*Président de La Fabrique Ecologique*



# L'IMPACT DES TRAVAUX DE LA FABRIQUE ECOLOGIQUE

Le principal objectif de La Fabrique Ecologique est de contribuer à l'action pour accélérer la transition écologique, en faisant émerger des propositions concrètes, applicables et innovantes, en les faisant connaître et en s'efforçant de convaincre de leur pertinence. Ces propositions s'adressent à tous les acteurs concernés : pouvoirs publics, responsables d'entreprises, élus locaux, partenaires sociaux et écologiques et citoyens.

Il est donc important pour nous de faire le point sur leur mise en œuvre, notre objectif final étant l'action, et pas seulement la réflexion ou le débat.

Ce diagnostic sur l'impact de nos travaux doit tenir compte de la nature des propositions faites, du cadre et du calendrier des politiques publiques. Certaines propositions peuvent être mises en œuvre immédiatement, d'autres sont de nature structurelle et dépendent donc de choix politiques plus globaux.

Face aux différents reculs rencontrés ces derniers mois aux niveaux national, européen et mondial en matière de transition écologique, contre lesquels il est bien sûr indispensable de lutter, le rôle de La Fabrique Ecologique est de contribuer à reprendre l'offensive, en partenariat avec tous ceux, citoyens, entreprises, collectivités locales, ONG, qui vont dans la même voie.

Plus que jamais, notre conviction est que la co-construction des solutions pour une société écologique est une des clés pour accélérer le rythme de la transition. L'écologie ne peut l'emporter que si elle arrive à définir des consensus larges autour des propositions qu'elle porte.



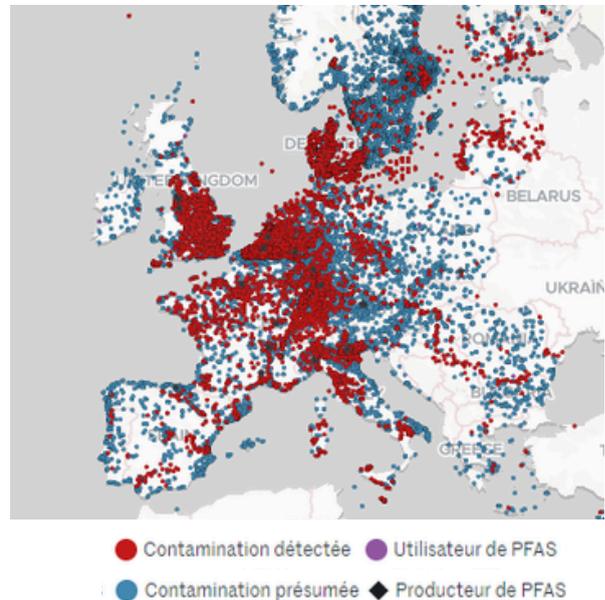
# 1 Le contexte difficile des décisions écologiques

De façon générale, l'année 2024 a montré dans notre pays une relative paralysie des décisions de politique publique. Le premier semestre a été dominé par la préparation des élections européennes, puis des législatives. Après l'été et les jeux olympiques, le deuxième semestre a été marqué par l'absence de majorité à l'Assemblée nationale, l'instabilité gouvernementale et l'impossibilité de voter le budget.

Cette situation a eu bien sûr de fortes répercussions sur les mesures à prendre en matière écologique et climatique. La mise en œuvre de la loi 'climat et résilience' s'est poursuivie, par exemple avec la mise en œuvre des règles de plantation d'arbres et d'ombrières photovoltaïques sur les parkings d'une certaine taille. La diminution des émissions de gaz à effet de serre s'est poursuivie, mais de manière moins forte que l'année précédente. Et surtout, à partir du dernier trimestre de l'année, un vent mauvais a commencé à souffler sur la transition écologique, avec des réductions budgétaires et des remises en cause.

Un des rares progrès a porté sur le renforcement de la législation française sur les substances per- et polyfluoroalkylées (PFAS), connues sous le nom de "polluants éternels" en raison de leur persistance environnementale et de leurs effets néfastes sur la santé.

Pour évaluer l'impact des travaux de LFE, l'essentiel est donc de mesurer l'influence, un an après, du très important rapport de LFE publié en début d'année 2024 sur 'les enjeux écologiques des élections européennes'. Il est bien sûr un peu tôt pour entrer dans les détails, mais quelques grandes tendances se manifestent.



La carte de la pollution éternelle en Europe  
(Source : Forever Pollution Project)



# 2

## La portée du dossier sur les élections européennes

Malgré les efforts importants de nombreux acteurs pour placer l'écologie au cœur du débat électoral, celle-ci n'a pas réellement occupé la place attendue. Au cours de la campagne pour les élections législatives, les discussions sur la transition écologique se sont, dans les faits, concentrées presque exclusivement sur la question du nucléaire et des énergies renouvelables. Les autres dimensions, comme la stratégie en matière de climat, de biodiversité ou de lutte contre les pollutions, ont été largement négligées.

Après les élections européennes, et conformément à une orientation du dossier Europe de LFE, une directive prise en octobre 2024 sur la pollution de l'air a durci les seuils pour les polluants, les rapprochant des normes de l'Organisation mondiale de la santé.

En revanche, sur d'autres volets, les évolutions vont à contre-courant des orientations que nous avons pu défendre. Le changement de méthodes préconisé en matière d'action climatique par LFE (pacte financier pour le climat, nouveaux mécanismes de co-construction citoyenne) n'a pas été mis en œuvre. De même, l'objectif stratégique de réduction des gaz à effet de serre à 90 % d'ici 2040 demeure à ce jour sans suite concrète.

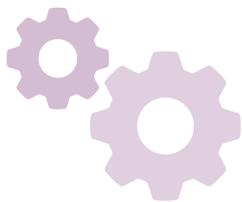
Plus largement, l'Union européenne semble engagée dans une dynamique de recul écologique, sous l'influence croissante des responsables d'extrême droite et d'une partie de la droite. Cette orientation se traduit notamment dans les arbitrages budgétaires, largement orientés vers le renforcement des capacités de défense au détriment de la transition écologique. Les enjeux sont particulièrement critiques concernant la révision de certaines normes, comme les directives relatives au reporting extra-financier (CSRD) et au devoir de vigilance.

Dans ce contexte, une mobilisation forte est indispensable afin de réorienter la politique européenne dans un sens conforme aux exigences écologiques et sociales actuelles.

“

***L'Union européenne mène une politique de recul écologique sous la pression des responsables d'extrême droite. (...) Il est important qu'une mobilisation se développe et qu'une pression intervienne pour que la politique de l'UE reparte dans le bon sens.***

”



# NOS PUBLICATIONS EN 2024

L'année 2024 de La Fabrique Ecologique a été riche en publications et en nouveautés avec une diversité habituelle de formats : 1 Note issue d'un groupe de travail, 1 autre publiée dans sa version définitive ; 5 Décryptages, textes plus courts faisant le point sur un sujet donné ; 5 articles de l'Œil, synthèse d'un article international peu évoqué dans le débat public français, un Dossier, 2 articles d'une nouvelle rubrique « Grand témoin ».

## Les Notes

Les Notes de La Fabrique Ecologique sont le résultat des réflexions d'expert.es de notre réseau, menées au sein de groupes de travail durant plusieurs mois. Ces derniers respectent une méthodologie innovante, transparente et rigoureuse décidée lors de la création de l'association pour garantir la qualité des publications : attention particulière sur le choix du sujet, pluralisme de la composition du groupe de travail, intervention d'un comité de lecture, relecture par des personnalités expertes de l'écologie et vote de validation du conseil d'administration pour s'assurer que la Note répond aux critères généraux des travaux de La Fabrique Ecologique.

Après la première publication de la Note, une deuxième phase collaborative est lancée avec l'organisation d'un Atelier Co-Écologique destiné à débattre des propositions avancées par le groupe de travail. Puis la Note est mise en ligne sur le site internet pour une durée de plusieurs mois afin de recueillir l'avis des citoyens via des commentaires ou des propositions de corrections et d'amendements. Ceux jugés intéressants par le groupe de travail sont ensuite intégrés à la version définitive de la Note.

Le nombre de notes publiées en 2024 a été inférieure aux années précédentes, le premier semestre ayant été consacré au dossier européen, et plusieurs travaux ayant finalement débouché sur des décryptages et non des notes.

- **Note ouverte à la co-construction citoyenne publiée en 2024**

**Note n°52 « Deux priorités pour réussir le Zéro Artificialisation nette (ZAN) »** co-rédigée par Bertille Antonin, Géraud Guibert et Guillaume Sainteny (*novembre 2024*).

- **Note définitive publiée en 2024**

**Note n°44 « Réussir la transition écologique par l'approche paysagère »** co-rédigée par Bertrand Folléa, Cyril Gomel, Jean-Michel Parrouffe, Nicolas Richard, Lucile Schmid et Jean-Pierre Thibault (*avril 2024*)

# Les Décryptages

La rubrique Décryptage propose des réflexions, avis, et recommandations rapides, en réaction ou non à un événement. Il ne s'agit pas de tribunes d'opinions individuelles, mais bien de travaux menés et validés avec la rigueur d'analyse propres aux productions de La Fabrique Ecologique.

- **Décryptage n°46 « Termes-catastrophes, noms sous pression, et néologie revitalisante : la transition écologique par le langage »**, Pauline Bureau, *mars 2024*
- **Décryptage n°47 « L'alimentation locale : atouts et limites »**, Ophélie Petiot, *avril 2024*
- **Décryptage n°48 « Le méthane dans les stratégies d'atténuation : un enjeu majeur. Quelles équivalences entre CO2 et méthane ? »**, Christian Couturier, Christian De Perthuis et Sophie Szopa, *juin 2024*
- **Décryptage n°49 « Les terres rares, un enjeu de dépendance pour la transition écologique »**, Alice Cortana, *septembre 2024*
- **Décryptage n°50 « La sensibilité à la nature, levier de transformation écologique et sociale »**, Paul Klotz, *octobre 2024*
- **Décryptage n°51 « Politique de l'énergie : quelques priorités pour le nouveau gouvernement »**, François Demarcq et Géraud Guibert, *octobre 2024*

## L'Œil

L'Œil de La Fabrique Ecologique est publié tous les deux mois. Ces fiches concises présentent des articles scientifiques pertinents et originaux publiés à l'étranger et peu relayés en France. L'intérêt est d'y exposer de manière courte et synthétique les idées les plus novatrices. Elles sont publiées en anglais et en français.

- **L'Œil n°52 « Le changement climatique : nouvelle thématique populiste ? »**, janvier 2024
- **L'Œil n°53 « Quelles dynamiques de transition vers des régimes alimentaires durables ? »**, juin 2024
- **L'Œil n°54 « Mettre la relation entre l'humain et la nature au cœur des décisions »**, juillet 2024
- **L'Œil n°55 « Repenser le monde du travail pour faire face à l'urgence climatique »**, octobre 2024
- **L'Œil n°56 « Développer la gouvernance environnementale participative par le jeu »**, novembre 2024

# Les dossiers

---

Les dossiers de La Fabrique Ecologique regroupent des propositions concrètes, fortes et atteignables élaborées à partir d'un état des lieux des enjeux soulevés par des contextes d'échéances électorales ou de crises importantes. Ces dossiers sont réalisés par des membres de notre réseau d'expert.es.

- **Dossier n°6 : « Les enjeux écologiques des élections européennes » , février 2024**



Dans le contexte des élections européennes de juin 2024, la Fabrique Ecologique publie son 6ème dossier en février 2024, intitulé « les enjeux écologiques des élections européennes ». Il vise à délivrer des propositions pour atteindre la neutralité carbone et stopper la destruction de la biodiversité à l'horizon 2050. Composé de quatre chapitres structurants et 28 fiches thématiques, ce dossier fait un état des lieux du contexte, des actions déjà menées et des principaux enjeux pour les prochaines années. Il y est question de climat et de biodiversité, d'agriculture et d'alimentation, d'énergie et d'entreprises et enfin, de citoyenneté et d'environnement.

# Les études

---

Les études de La Fabrique Ecologique visent à approfondir une problématique en s'appuyant à la fois sur une revue de littérature pluridisciplinaire et sur de nombreux entretiens avec des acteurs de terrain. Le but est de formuler des états des lieux pointus d'enjeux écologiques sur le terrain et d'inspirer l'action par le partage et le retour d'expériences. Ce travail est réalisé par un.e chargé.e d'études de La Fabrique Ecologique ou en collaboration avec d'autres organismes.

Deux études sont en cours fin 2024 :

- **Les mobilités maritimes dans les territoires insulaires : exïle ou résilience**
- **Low tech, low great ? repenser le travail et l'économie**



# Une nouvelle rubrique « grand témoin »

Dans un contexte où l'urgence écologique s'accroît et où simultanément les obstacles à la transformation de notre modèle productif se multiplient, La Fabrique Ecologique a décidé de créer une nouvelle rubrique de débats sur son site. S'y exprimeront des grands témoins de l'écologie appartenant à différentes familles de pensée, dont l'engagement sur ces sujets représente aujourd'hui un point de stabilité indispensable et une référence utile. Nous veillerons bien sûr à ce que, dans cette nouvelle rubrique, le caractère pluraliste de La Fabrique Ecologique soit pleinement respecté.



Avec 2 premiers articles publiés en décembre 2024 :

- **Cécile Duflot : « 2024, année du backlash écologique »**
- **Pascal Canfin : « 5 après le Pacte vert : bilan et perspectives »**

## Le coin lecture

Le « Coin lecture » de La Fabrique Ecologique présente des ouvrages (essais, romans, bandes dessinées, etc.) ayant trait aux grandes questions de l'écologie, avec une synthèse concise et critique d'un ouvrage par un des membres de l'équipe de La Fabrique Ecologique. Ainsi un article de janvier 2024 présente « Chaleur humaine » de Nabil Wakim, et un autre en mars présente « Plutôt nourrir » de Clément Osé et Noémie Calais. Par ailleurs, dans chaque Newsletter mensuelle de la Fabrique Ecologique, deux livres sont présentés dans un court article.

## Les vidéos de LFE

### La vidéo du mois

Dans cette vidéo mensuelle, le président de La Fabrique Ecologique, Géraud Guibert, traite en quelques minutes de questions liées à la transition écologique, qu'elles soient d'actualité ou peu discutées. La Vidéo du mois permet d'avoir le regard du cofondateur de La Fabrique Ecologique sur des enjeux écologiques spécifiques.

### Tout savoir pour débattre

Cet autre format vidéo est un entretien de 10-15 minutes avec un.e président.e de groupe de travail sur le sujet analysé par le groupe. C'est une mise en contexte très utile avant la lecture de la Note, la participation à l'Atelier Co-Ecologique ou son visionnage. Enfin, cela participe à l'ouverture au débat collaboratif avec les citoyen.nes, qui est au cœur de la démarche des Notes de La Fabrique Ecologique et plus largement de notre vision démocratique de l'écologie politique. Deux notes ont ainsi été présentées dans ce format vidéo en 2024 : *“Les bioénergies, quelle place dans la transition énergétique ?”*, avec François Demarcq et *“Deux leviers pour le ZAN (Zéro Artificialisation nette)”*, avec Géraud Guibert.

# Les groupes de travail en cours (au 31 décembre 2024)

- #1. « **Transformer l'éco-anxiété en action : construire une transition juste et engagée** », présidé par Amélie Rouvin.
- #2. « **La formation professionnelle au service de l'économie locale et écologique** », présidé par Arnaud Trollé
- #3. « **Mobilité dans les territoires ruraux** », présidé par Laurent Jégou
- #4. « **Transition écologique désirable et vie quotidienne** », présidé par Géraud Guibert
- #5. « **Enjeux autour de la ressource en eau** », présidé par Pierre Victoria
- #6. « **Vers une autonomie énergétique renouvelable des DROM ?** », co-présidé par Théo Céraline et Pascal Margueritte
- #7. « **Savoirs paysans en France métropolitaine : reconnaissance, protection et transmission pour accompagner la transition écologique des territoires** », présidé par Matilin Guillouët

## Communication et médias

En 2023, plus de **37 000 utilisateurs** ont circulé sur notre site pour un total d'environ 53 000 sessions.

Notre activité est de plus en plus suivie sur les réseaux sociaux avec plus de **21 700 abonnés** et une importante progression sur LinkedIn et Instagram. Les 25-34 ans sont la tranche d'âge suivant le plus nos activités sur les médias sociaux. Nous disposons également d'une **Infolettre mensuelle** diffusée à plus de 9 000 personnes.

Chaque évènement a allié présentiel et rediffusion en direct, et a rassemblé à chaque fois au moins une centaine de personnes.

Nos évènements sont également disponibles en **rediffusion sur différentes plateformes** vidéo et audio.

Cette année, plus de **115 articles de presse ou émissions de radio** ont repris et traité une partie de nos travaux publiés en 2024. Des membres de La Fabrique Ecologique ont aussi été **invités plus d'une soixantaine** de fois dans divers médias pour donner leur point de vue. Tous ces articles sont référencés dans nos revues de presse sur notre site internet :

<https://www.lafabriqueecologique.fr/on-parle-de-nous/>

Par ailleurs, ils sont intervenus à de **nombreuses conférences ou colloques** sur divers enjeux de la transition écologique.

De nombreux membres de La Fabrique Ecologique ont enfin participé au débat public à travers diverses contributions individuelles, notamment en réagissant à l'actualité dans les médias.



# NOS EVENEMENTS EN 2024

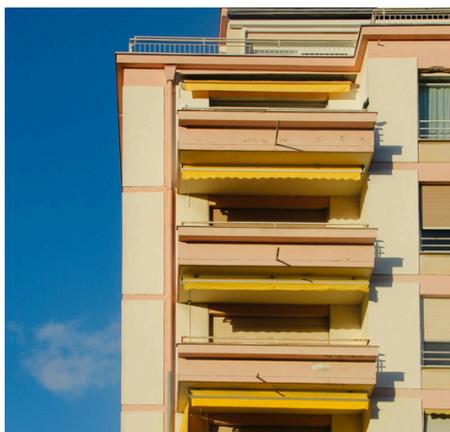
L'année 2024 a été riche en évènement avec une dizaine d'évènements en tout sur l'année.

## Les Ateliers Co-Ecologiques

Un Atelier Co-Ecologique est organisé à l'occasion de chaque publication d'une Note de La Fabrique Ecologique. Ce rendez-vous collaboratif, ouvert à tous et au format innovant, fait interagir l'ensemble des participants sur le contenu de la note et en particulier sur ses propositions. Rythmés par un animateur, les ateliers co-écologiques comportent une présentation par le Président du groupe de travail, suivie de courtes réactions de grands témoins puis surtout des interventions des participants, remarques ou questions. Le diagnostic et les propositions de la Note sont ainsi débattus par tous ceux qui le souhaitent. Un live tweet retransmet également les échanges en direct.



Au cours de l'année 2024, La Fabrique Ecologique a organisé un Atelier Co-Ecologique pour débattre de la Note sur l'artificialisation des sols.



### **#1. Sur la Note : « Réussir le Zéro Artificialisation nette (ZAN) : la réduction des logements vacants et la fiscalité sur le non bâti »**

Le 55ème Atelier Co-Ecologique a eu lieu le 6 novembre 2024 à l'Académie du Climat, avec Géraud Guibert, Guillaume Sainteny, membre de l'Académie d'Agriculture de France, co-auteurs de la note, et un grand témoin, Thomas Uthayahumar, directeur des programmes et du plaidoyer de la Fondation pour la Nature et l'Homme.

# Les Controverses Ecologiques

La Fabrique Ecologique avait relancé en 2023 un cycle de Controverses Ecologiques en présentiel sur 2023-2024, en partenariat avec Ecocampus ENS, association écologiste créée et animée par des étudiantes et étudiants de l'École Normale Supérieure. Ces événements au format innovant, gratuits et ouverts à tous, réunissent et font débattre des personnalités aux profils divers, ayant travaillé et publié sur un sujet d'actualité, avec des points de vue différents.

Ce cycle s'est achevé en 2024 par le débat suivant :

## #1. « Quelle place pour l'écologie dans le débat public ? »

Le 20 mars 2024, s'est déroulée la 14e édition des Controverses-Écologiques, à l'ENS rue d'Ulm, animée par Pauline Bureau et Abel Couallier, en présence de Stéphane Foucart, David Chavalarias et Perrine Simon-Nahum.



## Les autres événements



### Colloque « Transition juste des mobilités: quelles attentes et quelles solutions ? » (27 février 2024)

La Fabrique Ecologique a co-organisé ce colloque le 27 février 2024 à Léonard à Paris avec La Fabrique de la Cité, L'École des Ponts ParisTech et le Lab recherche et environnement, en partenariat avec Mobilettre, NewsTank Mobilités, L'Hémicycle et Vinci Autoroutes. 13 millions de citoyens français sont en situation de précarité liée à la mobilité. Dans quelle mesure les solutions déployées, —gratuité des transports, tarification différenciée, covoiturage, services express régionaux métropolitains, etc— peuvent-elles la résorber ? Comment concilier les attentes et besoins de mobilité avec la transition écologique ? Ont été cités les véhicules intermédiaires entre vélo et voiture, étudiés dans la Note n°47 de La Fabrique Ecologique « Pour une mobilité sobre : la révolution des véhicules légers » (2023). Cette matinée avec de nombreux chercheurs et acteurs de terrain a permis de réfléchir et débattre sur la transition juste des mobilités, la clarifier et en comprendre les enjeux et limites.





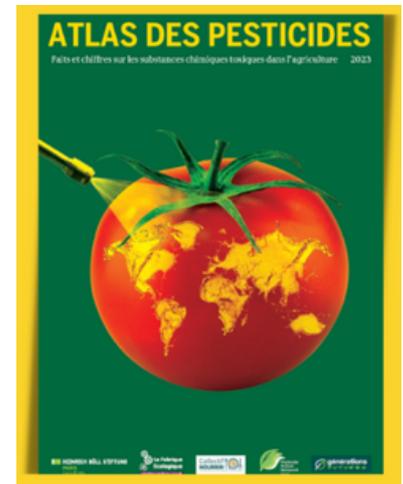
## **Printemps à Cluny: Rencontres des pensées de l'écologie (21 mars 2024)**

En mars 2024, La Fabrique Écologique a été partenaire des secondes Rencontres des pensées de l'écologie, qui se sont tenues du 21 au 24 mars à Cluny, sous l'intitulé « Printemps à Cluny ». L'événement, consacré cette année aux « récits vers une société écologique et solidaire », a réuni une centaine d'intellectuel·le·s, d'activistes et d'élu·e·s à travers 25 débats, tables rondes et ateliers. La Fabrique Écologique a pris part à plusieurs temps forts, notamment la table ronde « Quels récits vers une société écologique et solidaire? » animée par Lucile Schmid (vice-présidente de LFE), la table ronde « Y a-t-il une vision écologiste de la démocratie? » animée par Géraud Guibert (président de LFE), ainsi que le débat « Science et décision publique » animé par Lucile Schmid. L'événement a bénéficié du soutien d'une vingtaine de partenaires, incluant des associations, fondations, médias et collectivités.



## **Conférence de présentation de l'Atlas des pesticides - Semaine pour les alternatives aux pesticides (25 mars 2024)**

En mars 2024, La Fabrique Écologique, en partenariat avec la Fondation Heinrich Böll et Générations Futures, a organisé un webinaire lors de la 19<sup>e</sup> Semaine pour les alternatives aux pesticides (SPAP) pour présenter l'Atlas des pesticides. Étaient présents pour l'occasion François Veillerette, porte-parole de Générations Futures, Camille Bouko-Levy, membre de l'Observatoire Terre-Monde et Christophe Alliot, co-fondateur du Basic. Cet événement a permis de souligner les impacts sanitaires et sociaux des pesticides, en mettant en lumière les coûts sociétaux souvent ignorés et l'importance de la justice sociale dans la transition agricole. Les débats ont notamment dénoncé le lobbying soutenant l'agriculture productiviste et les inégalités territoriales, notamment dans les Outre-mer, premières victimes malgré leur forte biodiversité. Les intervenants ont plaidé pour un changement structurel du modèle agricole et l'adoption d'une écologie décoloniale, intégrant les réalités post-coloniales et une meilleure prise en compte des populations affectées.



## **Transition environnementale: quelles nouvelles étapes pour l'Europe? (25 avril 2024)**

À l'approche des élections européennes du 9 juin 2024, et suite à la publication de son dossier sur les enjeux écologiques de ces élections, La Fabrique Écologique a co-organisé un atelier-débat le 25 avril à la Maison de l'Europe de Paris, alertant sur l'importance de ce scrutin pour la transition écologique et sociale, avec 5 autres Think tanks ayant publié récemment des travaux sur "Europe et écologie" : Confrontations Europe, l'IDDRI, l'Institut Avant-garde, l'Institut Jacques Delors et le réseau le Lierre. Le débat a souligné le manque de financements et d'acceptabilité sociale dans le Pacte vert, ainsi que la nécessité de rendre la transition désirable en réduisant les inégalités et en renforçant le dialogue démocratique avec les acteurs locaux.





### **Cérémonie du Prix du Romain d'Écologie 2024 (14 mai 2024)**

Pour sa 8ème édition, le Prix du romain d'écologie 2024, initié par Lucile Schmid, vice-présidente de La Fabrique Ecologique, a été décerné à Clara Arnaud pour son roman « Et vous passerez comme des vents fous » lors d'une cérémonie au Mob Hôtel Paris les puces. La Fabrique Ecologique est partenaire du prix.



### **Atelier Challenge sur l'étude Publicité (10 septembre 2024)**

Lors des assises européennes de la transition énergétique (AETE), à Dunkerque, La Fabrique Ecologique a animé le 10 septembre 2024 un atelier intitulé « Réguler la publicité, maillon indispensable d'une politique de sobriété à l'échelle des territoires », à partir de l'étude « Publicité, communication et transition écologique : comment agir sur le plan territorial ? » publiée en juin 2023.



### **Événement « Faire l'écologie des territoires » (26 septembre 2024)**

Le 26 septembre 2024, La Fabrique Écologique a co-organisé un événement avec l'Eclozr à Rennes, consacré aux défis de la transition écologique. Ce "parcours" s'inscrivait dans le cadre un événement plus vaste réunissant de nombreux acteurs du territoire. La journée s'est ouverte par un dialogue entre Géraud Guibert et Jean-Marc Esnault autour de leurs ouvrages respectifs, suivi d'une table-ronde « Les sujets tabous, peut-on en parler simplement ? L'exemple des pesticides », animée par Annabel Roux, avec Mathilde Boitias présentant l'Atlas des Pesticides, Nadia Chalaye Lemoine et Gérard Gruau. L'après-midi s'est conclu par la présentation d'outils de design territorial appliqués à la transformation des territoires, avec Emmanuel Thouan, qui a rédigé pour La Fabrique Ecologique l'article « Le design territorial : une méthode pour faciliter les transformations liées aux enjeux écologiques en impliquant tous les acteurs locaux ».



### **Atelier sur les supermarchés coopératifs et alternatives aux GMS (3 décembre 2024)**

La Fabrique Ecologique a participé aux Assises territoriales de l'Alimentation durable et de l'agroécologie (Assises Alim 24), les 2 et 3 décembre 2024 à Montpellier, sur la thématique de la démocratie alimentaire. Elle y a présenté son étude sur les supermarchés coopératifs, « La grande redistribution ? Écologie et démocratie au sein des supermarchés coopératifs » publiée en novembre 2023 avec le soutien de la Fondation Daniel et Nina Carasso, lors d'un atelier sur le thème « Distribution et logistique : quelles alternatives à la GMS ? »



# LA FABRIQUE ECOLOGIQUE EN QUELQUES MOTS

Cela fait maintenant dix ans que La Fabrique Ecologique fait vivre le débat en développant des propositions innovantes et concrètes pour mettre en œuvre et accélérer la transition écologique. Intégrant pleinement les impératifs économiques et sociaux, elle souhaite faire émerger des solutions ambitieuses et applicables rapidement.

Ces travaux reposent sur trois valeurs fondatrices :

## **Une exigence pluraliste et transpartisane**

La Fabrique Ecologique est animée et soutenue par des femmes et des hommes impliqués dans la société civile et/ou adhérent-es de partis politiques républicains. Le pluralisme et le caractère transpartisan sont garantis par une composition diversifiée des instances et des règles de gouvernance précises.

## **Une rigueur scientifique irréprochable**

Sous la vigilance de son Conseil d'Orientation et de son réseau de plus de 700 experts, La Fabrique Ecologique, procède, sur chaque sujet, à un état des lieux objectif et à une analyse exhaustive des avantages, des inconvénients, des modalités et des difficultés de mise en œuvre des propositions avancées. Une méthodologie des travaux très précise et une procédure de validation strictement appliquée garantissent cette rigueur.

## **Une démarche collaborative de co-construction citoyenne**

Elle permet une articulation entre experts et citoyens pour faire émerger des initiatives et des propositions innovantes. Chaque Note publiée est ouverte au débat collaboratif pendant plusieurs mois afin de recueillir les propositions d'amendements des citoyens. Ces derniers sont ensuite réunis par le groupe de travail et peuvent être intégrés à la version définitive de la Note.

---

La Fabrique Ecologique attache une attention particulière à sa gouvernance et à la transparence de ses activités. Elle publie ses propositions en toute indépendance. Les experts signataires des travaux et le Conseil d'Administration déclarent leurs intérêts. Elle est financée essentiellement par du mécénat privé en toute transparence et s'appuie sur une charte éthique assurant son indépendance vis-à-vis de ses partenaires.

*La Fabrique Ecologique est actuellement financée par trois sources : le mécénat d'entreprise, mis en place en toute transparence et s'appuyant sur une charte éthique assurant son indépendance vis-à-vis de ses partenaires ; les dons et soutiens de particuliers, "amis" de La Fabrique Ecologique ; le financement d'études sur des sujets d'intérêt général liés à la transition écologique.*

*En juillet 2024 La Fabrique Ecologique a ouvert sa gouvernance via un dispositif d'adhésion ouvert aux associations, petites entreprises ou collectivités locales.*

# L'organisation de La Fabrique Ecologique

(au 1er mai 2025)

## L'équipe de La Fabrique Écologique

La Fabrique Ecologique est dirigée par un Bureau et un Conseil d'Administration. Elle est gérée au quotidien par Mathilde Boitias, directrice, Raphaël Quinteau, responsable des études et de la communication, Micheline Pham, chargée d'études, et par trois chargés de mission: Célia Lours, Baptiste Sinturel et Sacha Besson.



Mathilde Boitias  
mathilde.boitias@  
lafabriqueecologique.fr



Raphaël Quinteau  
raphael.quinteau@  
lafabriqueecologique.fr



Micheline Pham  
micheline.pham@  
lafabriqueecologique.fr



Célia Lours  
celia.lours@  
lafabriqueecologique.fr



Baptiste Sinturel  
baptiste.sinturel@  
lafabriqueecologique.fr



Sacha Besson  
sacha.besson@  
lafabriqueecologique.fr

## Le Conseil d'Administration

Les membres du Conseil d'administration sont directement investis dans l'association. Au-delà de la charge du contrôle de la gestion et du développement de La Fabrique Ecologique, ils veillent à l'équilibre économique de la structure. Le Conseil d'administration s'est réuni 3 fois en 2024. Le Conseil d'administration est composé au 16 janvier 2025 de :



Géraud Guibert  
Président



Damien Borot  
Trésorier



Denis Pingaud  
Vice-président



Lucile Schmid  
Vice-présidente



Pauline Bureau  
Vice-présidente



Pierre Victoria  
Vice-président



David Delaune  
Membre titulaire



Jean-Luc Di Paola-Galloni  
Membre titulaire



Léa Falco  
Membre titulaire



Fabrice Guimbretière  
Membre titulaire



Valérie Gramond  
Membre titulaire



Nouma Khaznawi  
Membre titulaire



Nicolas Imbert  
Membre titulaire



Isabelle Laudier  
Membre titulaire



Thierry Libaert  
Membre titulaire



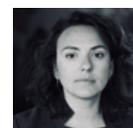
Shiraz Moret-Bailly  
Membre titulaire



Morgane Ollier  
Membre titulaire



Dominique Pialot  
Membre titulaire



Clara Pisani-Ferry  
Membre titulaire



Magali Reggheza-Zitt  
Membre titulaire



Amélie Rouvin  
Membre titulaire



Benjamin Thibault  
Membre titulaire



Raphaël Ventre  
Membre titulaire



Gaël Virlouvet  
Membre titulaire



Alain Charraud  
Membre associé



Dorothee Courilleau  
Membre associé



Sébastien Delpont  
Membre associé



François Demarcq  
Membre associé



Martin Guespereau  
Membre associé



Dominique Hoestlandt  
Membre associé



Sophie-Noëlle Némo  
Membre associée



Maximilien Rouer  
Membre associé



Laurent Simon  
Membre associé



Corentin Sivy  
Membre associé



Isabelle Veyrat-Masson  
Membre associée



Yann Wehring  
Membre associé

## Le Conseil d'Orientation

Le Conseil d'Orientation est composé d'une soixantaine de personnalités politiques, économiques, associatives, scientifiques et universitaires. Son rôle est de délibérer de l'orientation générale des travaux de l'association, de les diffuser et d'émettre toute proposition sur le programme de travail.

Il est composé au 16 janvier 2025 de :

Diane Abrahams

Richard Baron

Sandrine Bélier

Jean-Luc Bennahmias

Martine Billard

Stephen Boucher

Allain Bougrain Dubourg

Dominique Bourg

Daniel Boy

Pascal Canfin

Bernard Chevassus-au-Louis

Daniel Cohn-Bendit

Patrick Criqui

Anne-Marie Ducroux

Gérard Feldzer

Marc Fredj

Bruno Genty

Arnaud Gossement

Pierre Guelman

Jean-Charles Hourcade

Chantal Jouanno

Nathalie Kosciusko-Morizet

Sylvie Landrière

Isabelle Laudier

Bettina Laville

Erwan Lecoeur

Corinne Lepage

Serge Lepeltier

François Letourneux

Denez L'Hostis

Philippe Martin

Kalypso Nicolaidis

Claire Nouvian

Anne-Sophie Novel

Matthieu Orphelin

Michèle Pappalardo

Nils Pedersen

Jean Peyrelevade

Cédric Philibert

Stanislas Pottier

Cécile Renouard

Martial Saddier

Guillaume Sainteny

Patricia Savin

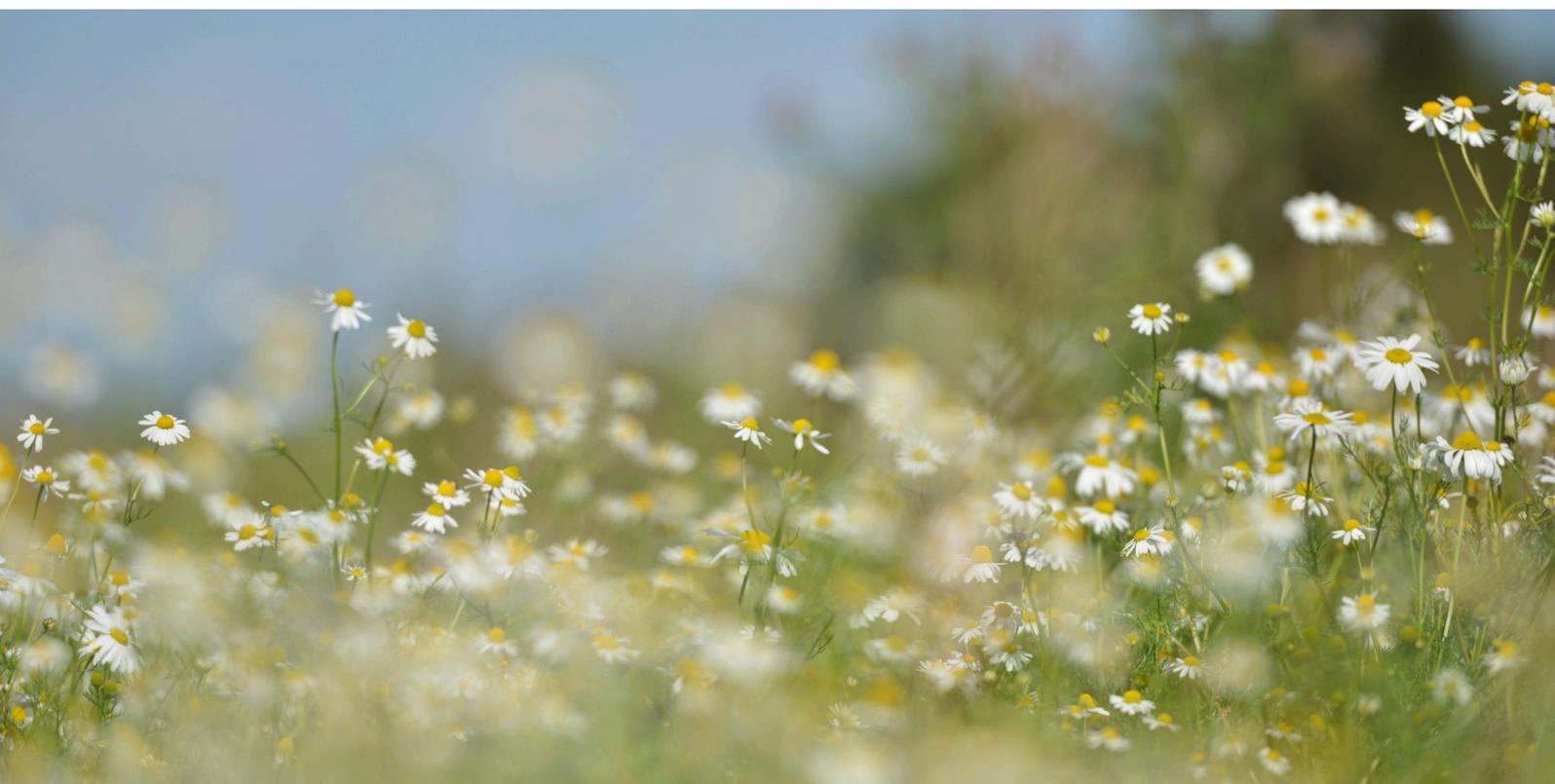
Arnaud Schwartz

Laurence Tubiana

Hubert Védrine

Sylvianne Villaudière

Dominique Voynet



# Le financement de La Fabrique Ecologique

## Les partenaires



## Les comptes financiers

Recettes	2021	2022	2023	2024
Partenariats entreprises	141 900 €	190 900 €	225 880 €	166 448 €
Etudes	20 000 €	35 000 €	28 500 €	14 250 €
Autres	3 958 €	9 679 €	12 248 €	21 566 €
Subventions publiques	1 300 €	1 200 €	1 460 €	1 260 €
<b>TOTAL</b>	<b>167 158 €</b>	<b>235 965 €</b>	<b>268 088 €</b>	<b>203 524 €</b>

Charges	2021	2022	2023	2024
Charges salariales	119 857 €	178 328 €	185 319 €	155 062 €
Frais de fonctionnement (loyer, téléphonie, etc.)	21 201 €	25 742 €	24 597 €	25 335 €
Comptabilité et commissariat aux comptes	9 631 €	10 780 €	11 202 €	10 260 €
Communication (événements, publications, etc.)	6 488 €	12 705 €	28 504 €	6 648 €
Autres	10 349 €	16 857 €	26 606 €	16 976 €
<b>TOTAL</b>	<b>167 526 €</b>	<b>244 412 €</b>	<b>276 638 €</b>	<b>214 281 €</b>



## Nous rejoindre

### Soutenez-nous en devenant Ami·e de la Fabrique Écologique

Que vous soyez citoyen·ne, élu·e local·e ou responsable d'association, nous avons besoin de votre soutien. Vous pouvez l'apporter en devenant Ami·es de La Fabrique Ecologique. En contrepartie d'un don annuel d'un minimum de 20€ pour les particuliers ou sur la base d'un barème établi pour les personnes morales, vous recevrez toutes les informations liées à la vie de l'association ainsi que des invitations aux manifestations et colloques que nous organisons.

**Pour plus d'informations, contactez-nous à l'adresse : [contact@lafabriqueecologique.fr](mailto:contact@lafabriqueecologique.fr)**

### Devenez partenaire de la Fabrique Écologique

Votre entreprise peut devenir partenaire de La Fabrique Ecologique.

**Ecrivez-nous à l'adresse : [contact@lafabriqueecologique.fr](mailto:contact@lafabriqueecologique.fr)**

### Devenez adhérent·e·s de la Fabrique Écologique

La Fabrique Ecologique a décidé d'ouvrir sa gouvernance à la société civile : l'adhésion est désormais ouverte aux collectivités locales, associations et entreprises.

**Si vous êtes intéressé.e.s, envoyez un mail à [mathilde.boitias@lafabriqueecologique.fr](mailto:mathilde.boitias@lafabriqueecologique.fr)**

### Participer aux travaux de la Fabrique Écologique

**En tant qu'expert·e** : Toute personne ayant une compétence sur un des sujets traités peut être intégrée au réseau d'experts. Elle peut notamment participer aux groupes de travail, dont la composition est établie par son responsable en concertation avec l'équipe de La Fabrique Ecologique.

**En tant que Président·e d'un groupe de travail** : Au-delà de la simple participation à un groupe de travail, tout·e expert·e a la possibilité de proposer un sujet afin de créer un groupe de travail dont il prendra la présidence. Sa proposition est examinée par l'équipe de La Fabrique Ecologique puis par le Conseil d'administration afin d'en évaluer la pertinence et la concordance avec les principes de l'association.

**En tant que rapporteur·e** : Tout·e étudiant·e ou jeune professionnel·le intéressé·e par La Fabrique Ecologique peut nous contacter pour participer à nos travaux et devenir rapporteur·e de l'un de nos groupes de travail. Véritable bras droit du Président, le ou la rapporteur·e l'accompagne dans la gestion de son groupe de travail et la rédaction de sa note.

**Pour nous contacter afin de participer à nos travaux, écrivez-nous à l'adresse : [lafabrique.ecologique@gmail.com](mailto:lafabrique.ecologique@gmail.com)**

# Nous contacter



150 -154 rue du Faubourg Saint Martin  
75010 Paris

06.29.77.55.01

<https://www.lafabriqueecologique.fr/>

[contact@lafabriqueecologique.fr](mailto:contact@lafabriqueecologique.fr)



@LaFabriqueEcolo



La Fabrique Ecologique



@la\_fabrique\_ecologique



lafabriqueecologique



La Fabrique Ecologique