



20

22

---

RAPPORT  
D'ACTIVITÉ

---



# SOMMAIRE

## 2022, DÉFIS ÉCOLOGIQUES

1/ L'impact des propositions de La Fabrique Ecologique	4
- Les mesures prises en 2022 s'inspirant de propositions de La Fabrique Ecologique	5
- D'autres propositions continuent à avoir du mal à se concrétiser	6
2/ Nos publications en 2021	8
- Les Notes de la Fabrique Ecologique	9
- L'Œil de la Fabrique Ecologique	10
- Les Décryptages de la Fabrique Ecologique	10
- Les Etudes de La Fabrique Ecologique	11
- Les Dossiers de La Fabrique Ecologique	12
- Le Coin lecture	12
- La Vidéo du mois	12
- Tout savoir pour débattre	13
- Les groupes de travail en cours au 31 décembre 2022	13
3/ Nos événements en 2021	14
- Les Ateliers Co-Ecologiques	14
- Les Controverses Ecologiques	16
- Les autres évènements	16
- La réunion des instances	18
4/ La Fabrique Ecologique en quelques mots	19
L'organisation de La Fabrique Ecologique	20
Le financement de La Fabrique Ecologique	22
Nous rejoindre	23

## 2022, DÉFIS ÉCOLOGIQUES ●●

L'année 2022 a été riche en termes de défis écologiques. Combinée aux impacts de plus en plus visibles en France du changement climatique, la crise énergétique a mis plus que jamais sur le devant de la scène la nécessité d'accélérer la sortie des énergies fossiles et d'engager une véritable transition écologique dans tous les secteurs.

Mis à part nos multiples contributions en préparation aux échéances électorales présidentielles et législatives, 2022 a aussi vu l'équipe de La Fabrique Ecologique s'élargir et innover dans de nouveaux formats de contenus et de publications. Cet élan a renforcé le poids et l'impact des idées et des propositions issues des travaux de La Fabrique Ecologique, afin de contribuer concrètement à accélérer une transition écologique démocratique, décentralisée et pragmatique.

Comme vous le constaterez dans ce document, tout l'écosystème de LFE a contribué à son activité, l'équipe, les membres des instances, les ami(e)s, les membres du réseau d'expert(e)s, les citoyen(ne)s qui participent à la co-construction des notes et aux événements, sans oublier nos partenaires. La Fabrique Ecologique est fière de ce travail collectif exemplaire et indispensable pour se montrer à la hauteur des enjeux, nous remercions donc toutes celles et ceux qui y ont pris part.

3

Devant l'ampleur des défis tant sur le dérèglement climatique, que la gestion de l'eau, la protection de la biodiversité, la préservation des ressources naturelles et l'agriculture, La Fabrique Ecologique continue avec conviction son engagement pour éclairer et outiller les acteur.ices de la transition, l'Etat, les collectivités territoriales, les acteurs économiques, la société civile et les citoyen(ne)s.

Bien cordialement à toutes et tous.



**Géraud Guibert**  
Président de La Fabrique Ecologique



# 1/ L'impact des propositions de La Fabrique Ecologique

Le principal objectif de La Fabrique Ecologique est de contribuer à l'action. En ce sens, elle constitue un « think et do tank ». Son principal objectif est d'accélérer la transition écologique en faisant émerger des propositions concrètes, applicables et innovantes, en les faisant connaître et en s'efforçant de convaincre de leur pertinence. Ces propositions s'adressent à tous les acteurs concernés : pouvoirs publics, responsables d'entreprises, élus locaux, partenaires sociaux et écologiques et citoyens.

Il est donc important pour nous de faire le point sur leur mise en œuvre, comme dans chaque rapport d'activité depuis 2017. C'est bien en cela que La Fabrique Ecologique est également un « do tank » puisque notre objectif final est l'action, et pas seulement la réflexion ou le débat.

4 Ce diagnostic sur l'impact de nos travaux doit bien sûr s'effectuer en tenant compte de la nature des propositions faites, du cadre et du calendrier des politiques publiques. Certaines propositions peuvent être mises en œuvre immédiatement, d'autres sont de nature structurelle et dépendent donc de choix politiques plus globaux.

Notre conviction est que la co-construction progressive des solutions de la société écologique est une des clés pour accélérer le rythme de la transition. En effet, ces dernières années l'ont montré, les mesures proposées peuvent se heurter à des impératifs économiques et sociaux, qui ne sont certes parfois que soulevés par des lobbies, mais qui correspondent aussi à de vraies réalités. Or, l'écologie ne peut l'emporter que si elle arrive à définir des consensus larges autour des propositions qu'elle porte.



Compte tenu du nombre de propositions faites par La Fabrique Ecologique depuis sa création, nous ne récapitulons ici que celles dont la mise en œuvre a évolué au cours de l'année 2022, et rappelons brièvement celles qui ne sont toujours pas prises en compte de manière concrète.

Après une période électorale où l'écologie a peiné à exister dans le débat public, l'année 2022 a été jalonnée de différentes mesures au niveau français, européen et international ayant trait à l'écologie, intervenues notamment en raison de la crise énergétique.



#### a) Les mesures prises en 2022 s'inspirant de propositions de La Fabrique Ecologique

Au niveau national, l'écologie a notamment été conceptualisée comme un grand chantier à venir durant le quinquennat via la planification écologique. Parmi ces politiques, on peut retrouver des mesures s'inspirant des travaux de La Fabrique Ecologique.

Le changement majeur réalisé par le nouveau gouvernement sur les enjeux écologiques est sans doute **le lancement d'une planification écologique** placée sous l'autorité de la Première ministre. Les objectifs et champs couverts par cette planification ont été dévoilés en octobre 2022 et un Secrétariat Général à la Planification Écologique (SGPE) a été créé pour coordonner l'avancée des travaux.

Cette réforme correspond à plusieurs propositions de La Fabrique Ecologique sur la Gouvernance décrites dans le dossier « Les 15 propositions de La Fabrique Ecologique pour le début du quinquennat ». La 13<sup>e</sup> proposition appelait à une véritable planification citoyenne des objectifs et trajectoire de transition écologique ; si la dimension de concertation citoyenne n'est pas encore précisée, la planification écologique envisagée par le gouvernement (décrite dans le dossier France Nation Verte 2050) prévoit de fixer, au moyen de la concertation, des objectifs précis dans chaque secteur et chaque territoire pour les horizons 2027, 2030 et 2050. La 15<sup>e</sup> proposition appelait à un renforcement du ministère de la Transition écologique notamment pour mieux pouvoir traiter des sujets d'économie, de fiscalité écologique et de financement. La réforme de la structure gouvernementale, en éclatant le ministère en deux, n'a pas en revanche permis d'accroître le poids du ministère sur ces sujets clés.

**La loi pour l'accélération des énergies renouvelables** votée en 2023, dont le projet a été déposé par le gouvernement en septembre 2022, a également repris des propositions défendues dans les travaux de La Fabrique Ecologique.

La Note n°35 « L'éolien offshore en France, une accélération indispensable » recommande par exemple une meilleure planification spatiale et temporelle de l'éolien marin en correspondance avec la programmation pluriannuelle de l'énergie. Elle suggère également de mieux associer les collectivités territoriales dans le développement et pilotage de projets, notamment les régions, ce que devraient permettre les comités régionaux de l'énergie.

La Note n°45 de La Fabrique Ecologique « Circuits courts de l'énergie et solidarités énergétiques locales » formule des recommandations précises sur la question de la commande publique, du financement et du partage de la valeur. Des mesures y font écho à divers degrés ; par exemple, sur la commande publique, la proposition de LFE de consolider les dispositifs de contrats de long-terme (PPA) a été adoptée.



Ce texte comporte des limites par rapport aux propositions faites par La Fabrique Ecologique. Concernant le financement, LFE avait proposé un fonds de garantie public/privé pour couvrir les risques opérationnels des porteurs de projets, alors que le fonds finalement décidé n'a pas cet objectif. Sur le sujet du partage de la valeur, La Fabrique Ecologique a proposé de créer des systèmes de solidarité sociale via des dons ou des zones d'exemptions fiscales pour les projets, mais il a été choisi de mettre en place un système de contributions des installations d'énergies renouvelables aux projets de transition écologique (au sens large) menés par les collectivités territoriales.

6





Au niveau local, **le programme « Territoire Engagé Transition Ecologique »** lancé par l'ADEME à la fin de l'année 2021 fait aussi largement écho aux idées de La Fabrique Ecologique. Rassemblant les labels Cit'ergie et Economie Circulaire, ce programme de labellisation a pour but de renforcer la planification territoriale, l'atteinte d'objectifs, la formation et de mieux valoriser ces territoires innovateurs. Concernant plus spécifiquement le label Economie Circulaire, il se fonde sur un référentiel proposant de supporter le développement et l'évaluation de la politique d'économie circulaire. La Note n°40 « Mettre les territoires au service de l'économie circulaire » suggérait justement de créer des Plans de Circularité Territoriale basés sur la pédagogie, la coopération et des projets concrets, dans une approche similaire aux cinq axes définis pour le référentiel du label.

7

#### b) D'autres propositions n'ont pas été mises en œuvre

Il y a notamment eu la loi du 16 août 2022 portant mesures d'urgence pour la protection du pouvoir d'achat, premier texte clef du nouveau mandat débattu au Parlement. Ces mesures pensées pour faire face à la crise inflationniste dans une perspective de court-terme n'ont pas profité de l'occasion pour permettre par exemple un soutien plus ciblé sur des modes de consommation et d'alimentation plus soutenables.

Dans la continuité, le bouclier tarifaire énergétique et le plan de sobriété de l'automne 2022 ont permis de limiter l'impact de la crise énergétique sur le pouvoir d'achat des Français sans élargir l'enjeu de sobriété à une dimension temporelle plus longue que l'hiver 2022-2023 ou à une dimension structurelle plus large que les simples économies d'énergies. La sobriété telle que l'aborde La Fabrique Ecologique touche par exemple aussi aux questions de l'économie circulaire et de la mobilité.



# 2/ Nos publications en 2022

En 2022, La Fabrique Ecologique a poursuivi son action autour des cinq formats phares de publications : les Notes, issues des groupes de travail ; les Décryptages, rubrique plus courte faisant le point sur un sujet donné ; l'Œil, synthèse d'un article international peu évoqué dans le débat public français ; les Études, destinées à faire un diagnostic complet sur un sujet donné, et enfin les Dossiers, qui proposent un panorama élargi sur une thématique clé, et sont souvent liés à une échéance électorale. Mais au cours de 2022, La Fabrique Ecologique a aussi continué d'innover et de produire de nombreux nouveaux formats de publications. Ainsi, que ce soit le Coin Lecture, La Vidéo du Mois ou le Tout Savoir pour Débattre, ces nouveautés s'inscrivent toujours dans l'optique de promouvoir le plus efficacement possible les réflexions novatrices et les mesures concrètes pour l'écologie issues de nos travaux.

## Communication et média

En 2022, plus de 54 000 utilisateurs ont circulé sur notre site pour un total d'environ 74 000 sessions. Notre activité est de plus en plus suivie sur les réseaux sociaux avec plus de 20 200 abonnés (Twitter + Facebook + Instagram + LinkedIn), ainsi qu'une Newsletter mensuelle diffusée à plus de 9 000 personnes. Cette Newsletter, diffusée auparavant tous les 2 mois, est devenue mensuelle en 2022.

Chaque événement a allié présentiel et rediffusion en direct. Ils ont rassemblé à chaque fois au moins une centaine de personnes.

Nos événements sont également disponibles en replay sur différentes plateformes vidéo et audio. Nos podcasts de l'année 2022 ont cumulé plus de 2 500 écoutes et nos vidéos ont été visionnées plus de 5 000 fois.

Cette année, plus d'une soixantaine d'articles de presse ont repris et traité une partie de nos travaux publiés en 2022. Tous ces articles sont référencés dans nos revues de presse sur notre site internet (<https://www.lafabriqueecologique.fr/on-parle-de-nous/>).

De nombreux membres de La Fabrique Ecologique ont enfin participé au débat public à travers diverses contributions individuelles, notamment en réagissant à l'actualité dans les médias.







## LES NOTES DE LA FABRIQUE ECOLOGIQUE ●●



Les Notes de La Fabrique Ecologique sont le résultat des réflexions d'expert.es de notre réseau, menées au sein de groupes de travail durant plusieurs mois. Ces derniers respectent une méthodologie innovante, transparente et rigoureuse décidée lors de la création de l'association pour garantir la qualité des publications : attention particulière sur le choix du sujet, pluralisme de la composition du groupe de travail, intervention d'un comité de lecture, relecture par des personnalités expertes de l'écologie et vote de validation du conseil d'administration pour s'assurer que la Note répond aux critères généraux des travaux de La Fabrique Ecologique.

9

Après la première publication de la Note, une deuxième phase collaborative est systématiquement lancée avec l'organisation d'un Atelier Co-Écologique destiné à débattre des propositions avancées par le groupe de travail. La Note est également mise en ligne sur le site internet pour une durée de plusieurs mois afin de recueillir l'avis des citoyens via des commentaires ou des propositions de corrections et d'amendements. Ceux jugés intéressants par le groupe de travail sont ensuite intégrés à la version définitive de la Note.

### Les Notes publiées en 2022

**Note n°44** « Les prairies et l'élevage des ruminants au cœur de la transition agricole et alimentaire ». Présidée par François Demarcq, version finale : *octobre 2022*

**Note n°45** « Circuits courts de l'énergie et solidarités énergétiques locales ». Co-présidée par Justine Bain-Thouvez et Sébastien Delpont, version ouverte à la co-construction citoyenne : *mai 2022*

**Note n°46** « L'hydrogène bas carbone : une opportunité pour la France et pour l'Europe de l'énergie ». Présidée par Paul Lucchese, version ouverte à la co-construction citoyenne : *septembre 2022*

## L'ŒIL DE LA FABRIQUE ECOLOGIQUE ●●

L'Œil de La Fabrique Ecologique est publié tous les deux mois. Ces fiches concises permettent de présenter des documents scientifiques pertinents et originaux publiés à l'étranger et peu relayés en France. L'intérêt est d'y exposer de manière courte et synthétique les idées les plus novatrices. Elles sont publiées à la fois en anglais et en français.



### Les « Œil » publiés en 2022

**L'Œil n°41** « Faut-il développer les bioénergies ? », 3 février 2022

**L'Œil n°42** « S'inspirer des savoirs écologiques traditionnels pour une meilleure gestion de l'eau », 5 avril 2022

**L'Œil n°43** « La mariculture durable au service de la sécurité alimentaire », 1<sup>er</sup> juin 2022

**L'Œil n°44** « L'agroécologie peut-elle garantir la sécurité alimentaire et nutritionnelle ? », 24 août 2022

**L'Œil n°45** « L'économie circulaire pour une mobilité décarbonée », 2 novembre 2022



## LES DÉCRYPTAGES DE LA FABRIQUE ECOLOGIQUE ●●

La rubrique Décryptage propose des réflexions, avis, et recommandations rapides, en réaction ou non à un événement. Il ne s'agit pas de tribunes d'opinions individuelles, mais bien de travaux menés et validés avec la rigueur d'analyse propres aux productions de La Fabrique Ecologique.

### Les Décryptages publiés en 2022

**Décryptage n°39** « Un enjeu majeur du prochain quinquennat : Les finances publiques au service du climat », Géraud Guibert, février 2022

**Décryptage n°40** « Transport aérien : où en est-on ? », Camille Brunquell, Ulysse Burel et Guillaume van der Schueren, juin 2022

**Décryptage n°41** « Mieux reconnaître les Savoirs Écologiques Traditionnels : enjeux de définition, de transmission et de protection », Matilin Guillouët, septembre 2022

**Décryptage n°42** « L'urgence de réduire les émissions de méthane : focus sur l'élevage », Christian Couturier et François Demarcq, novembre 2022

**Décryptage n°43** « Les mouvements environnementalistes allemands : comment la tradition anti-nucléaire a nourri la mobilisation climatique », Marie-Jeanne Gaertner, décembre 2022

## LES ETUDES DE LA FABRIQUE ECOLOGIQUE ●●

Les études de La Fabrique Ecologique visent à approfondir une problématique en s'appuyant à la fois sur une revue de littérature pluridisciplinaire et sur de nombreux entretiens avec des acteur.ices de terrain. L'année 2022 a marqué un véritable tournant, puisque deux personnes, Nolwenn Biard et Raphaël Quinteau, ont été recrutées en tant que « chargé.e d'études » pour permettre le lancement de trois nouvelles études.

- La première étude porte sur la réglementation de la publicité et la communication responsable dans une perspective de transition écologique à l'échelle des communes et intercommunalités françaises, et est conduite par Raphaël Quinteau. Elle a été initiée par un partenariat entre La Fabrique Ecologique, l'ADEME et La Poste, auxquels se sont joint Cap'Com, France urbaine et Intercommunalités de France et doit aboutir en juin 2023.
- La seconde étude lancée au cours de l'année porte sur le co-voiturage courte-distance domicile travail, et est conduite par Nolwenn Biard. Elle résulte d'un partenariat entre La Fabrique Ecologique et le Forum Vies Mobiles, pour une publication prévue d'ici septembre 2023.
- La troisième étude lancée en novembre 2022 se penche sur les supermarchés coopératifs et est menée par Jill Madelenat. Le projet est rendu possible par un partenariat avec la Fondation Daniel et Nina Carasso.

La Fabrique Ecologique a donc entamé en 2022 un véritable approfondissement de son expertise par ces études thématiques répondant à des appels d'offres d'institutions ou des projets qu'elle a initiés. Ces études visent à formuler des états des lieux pointus d'enjeux écologiques sur le terrain et à inspirer l'action par le partage et le retour d'expériences.

11

En plus de ces études, La Fabrique Ecologique a démarré en 2022, en partenariat avec la Fondation Heinrich Böll, la réalisation de la version française enrichie de l'Atlas des Pesticides, publié en 2022 en allemand et en anglais.



## LES DOSSIERS DE LA FABRIQUE ECOLOGIQUE ●●

Dans le contexte des élections présidentielles et législatives d'avril et juin 2022, le 5<sup>e</sup> dossier de La Fabrique Ecologique « Les enjeux écologiques des prochaines échéances électorales », a conduit à la publication le 2 mars 2022 d'un document synthétique et opérationnel intitulé « Les 15 propositions de La Fabrique Ecologique pour le début du quinquennat ». Il regroupe quinze propositions structurantes, concrètes et innovantes visant à mettre la France sur la voie pour atteindre la neutralité carbone d'ici 2050 et cesser la destruction de la biodiversité. Par leur caractère opérationnel, elles ont visé à nourrir le débat politique de la campagne électorale mais sont également applicables maintenant la nouvelle mandature lancée.



## LE COIN LECTURE ●●

Le « Coin lecture » de La Fabrique Ecologique présente des ouvrages (essais, romans, bandes dessinées, etc.) ayant trait aux grandes questions de l'écologie. Cette rubrique offre ainsi un accès à une synthèse concise et critique d'un ouvrage par un des membres de l'équipe de La Fabrique Ecologique. Les livres proviennent pour la plupart de maisons d'éditions engagées sur l'écologie qui nous partagent leurs nouvelles parutions. Nous les en remercions encore et comptons bien poursuivre cette collaboration en 2023.

## LA VIDÉO DU MOIS ●●

Ce nouveau format vidéo mensuel est l'occasion pour le président de La Fabrique Ecologique Géraud Guibert, de traiter dans un format court de questions liées à la transition écologique, qu'elle soit d'actualité ou peu discutée. La Vidéo du mois permet d'offrir le regard du cofondateur de La Fabrique Ecologique sur des enjeux écologiques spécifiques et d'avoir un aperçu des travaux de La Fabrique Ecologique.

## TOUT SAVOIR POUR DÉBATTRE ●●

Cet autre format vidéo consiste en un court entretien avec l'un.e de nos président.es de groupes de travail sur le sujet analysé par le groupe. Il constitue une mise en contexte très utile avant la lecture de la Note, la participation à l'Atelier Co-Ecologique ou son visionnage. Enfin, cela participe nécessairement à l'ouverture vers le débat collaboratif avec les citoyen.nes, qui est au cœur de la démarche des Notes de La Fabrique Ecologique et plus largement de notre vision démocratique de l'écologie politique.

## LES GROUPES DE TRAVAIL EN COURS (AU 31 DÉCEMBRE 2022) ●●

**#1.** « Pour une mobilité sobre : la révolution des véhicules légers », co-présidé par Jill Madelenat et Anne Fuzier

**#2.** « Ecologie : améliorer l'interaction entre recherche et décisions publiques », co-présidé par Lucile Schmid et Denis Couvet

**#3.** « L'approche paysagère de la transition écologique », co-présidé par Bertrand Folléa et Jean-Pierre Thibault

### Notes ouvertes à la co-construction citoyenne publiées en 2022

**#4.** « L'hydrogène bas carbone : une opportunité pour la France et pour l'Europe de l'énergie », présidé par Paul Lucchese

**#5.** « Circuits courts de l'énergie et solidarités énergétiques locales », co-présidé par Justine Bain Thouverez et Sébastien Delpont

### Note définitive publiée en 2022

**#6.** « Les prairies et l'élevage des ruminants au cœur de la transition agricole et alimentaire », présidé par François Demarcq ✨

13



Séminaire de réflexion des instances - 12 juillet 2022



# 3/ Nos événements en 2022



L'année 2022 a initié l'heureux retour en présentiel des événements. Si les Controverses ont eu lieu au début de l'année en visioconférence, nous avons pu retrouver avec plaisir le public lors de nos formats classiques des Ateliers Co-Ecologiques ainsi qu'à de nouveaux événements et partenariats.

## LES ATELIERS CO-ECOLOGIQUES ●●

Un Atelier Co-Ecologique est organisé à l'occasion de chaque publication d'une Note de La Fabrique Ecologique. Ce rendez-vous collaboratif, ouvert à tous et au format innovant, fait interagir l'ensemble des participants sur le contenu de la Note et en particulier sur ses propositions. Les ateliers, rythmés par un animateur, comportent une présentation par le Président du groupe de travail, de courtes réactions de grands témoins et surtout des interventions des participants, sous forme de remarques ou de questions. Le diagnostic et les propositions de la Note sont ainsi débattus par tous ceux qui le souhaitent. Afin de les rendre interactifs, un live tweet retransmet les échanges en direct.

14





Atelier sur Les prairies et l'élevage - 23 mars 2022



Atelier sur L'hydrogène bas carbone - 13 septembre 2022



## Les Ateliers Co-Ecologiques de l'année 2022

Durant l'année 2022, La Fabrique Ecologique a organisé des Ateliers Co-Ecologiques pour débattre de ses Notes sur les thématiques de transition agricole et alimentaire, de décentralisation énergétique et de l'hydrogène.

### #1. Sur la Note « Les prairies et l'élevage des ruminants au cœur de la transition agricole et alimentaire »,

le 48<sup>ème</sup> Atelier Co-Ecologique s'est déroulé le 23 mars 2022 à l'Académie du Climat. Étaient notamment présents, François Demarcq président du groupe de travail, puis comme grands témoins Bernard Chevassus-au-Louis et Christian Huyghe.

### #2. Sur la Note « Circuits courts de l'énergie et solidarité énergétiques locales : Mieux décentraliser notre futur énergétique circulaire »,

le 49<sup>ème</sup> Atelier Co-Ecologique a eu lieu le 24 mai 2022 à l'Académie du Climat. Étaient notamment présents, Sébastien Delpont et Justine Bain-Thouverez les co-présidents du groupe de travail, ainsi que Nicolas Ott et Pierre Leroy en qualité de grands témoins.

### #3. Sur la Note « L'hydrogène bas carbone : une opportunité pour la France et pour l'Europe de l'énergie »,

le 50<sup>ème</sup> Atelier Co-Ecologique a été organisé le 13 septembre 2022 à la mairie du 11<sup>ème</sup> arrondissement de Paris. Étaient notamment présents, Paul Lucchese président du groupe de travail, Corine Dubruel, Mikaa Mered et Aude Humbert, en tant que grands témoins.

## LES CONTROVERSES ÉCOLOGIQUES ●●



La Fabrique Ecologique a poursuivi ses Controverses Ecologiques organisées depuis septembre 2018 en partenariat avec l'association Sorbonne Développement Durable. L'objectif de ces événements ? Faire débattre et échanger sur un sujet d'actualité des personnalités ayant travaillé sur le fond du sujet et ayant des points de vue différents.

### **#1 « Quelle nouvelle organisation du territoire pour la transition écologique ? »,**

le 19 janvier en visioconférence, avec Hélène Peskine, Magali Reghezza-Zitt, Xavier Desjardins et Olivier Razemon.

### **#2 « Quelle nouvelle économie pour la transition écologique ? »,**

le 9 février en visioconférence, avec Harold Levrel, Mireille Bruyère, Nathalie Boyer et Philippe Portier.

### **#3 « Quelles transformations des modes de consommation pour la transition écologique ? »,**

le 9 mars en visioconférence, avec Pascale Hébel, Sophie Dubuisson-Quellier, Gildas Bonnel et Antoine Autier.

16



## LES AUTRES ÉVÉNEMENTS ●●

Le 9 février 2022, dans la perspective de l'élection présidentielle, La Fabrique Ecologique a organisé en partenariat avec I4CE et l'Institut Montaigne un séminaire sur les finances publiques face à l'enjeu du climat, au pavillon Ledoyen à Paris. L'enjeu était de répondre à trois questions : quelle stratégie macroéconomique des finances publiques pour donner toutes ses chances à la transition climatique ? Quelles priorités budgétaires et fiscales pour diminuer fortement l'utilisation des énergies fossiles ? Quels outils nouveaux mettre en place pour garantir une efficacité maximale des interventions publiques en matière climatique ?



Le **24 février 2022**, La Fabrique Ecologique a organisé en partenariat avec les think tanks I4CE et IDDRI, une conférence de presse à l'occasion de la sortie du 2<sup>e</sup> volet du sixième rapport du GIEC sur les vulnérabilités et les capacités d'adaptation à la crise climatique. Le message principal de la conférence était d'inciter l'Etat français à impulser une véritable politique d'adaptation via la stratégie française énergie climat (SFEC).

Le **12 avril 2022**, de retour pour une sixième édition, le Prix du roman d'écologie 2022, initié par Lucile Schmid, vice-présidente de La Fabrique Ecologique, a été décerné à Antoine Desjardins pour son livre *Indice des Feux*, lors d'une cérémonie à la Bibliothèque nationale de France. La Fabrique Ecologique est partenaire du prix.

Le **1<sup>er</sup> juin 2022**, dans le cadre des Assises Européennes de la Transition Energétique, à Genève, Kathleen Boquet et Thibaut Turchet ont animé un atelier « challenge » intitulé « Mettre les territoires au service de l'économie circulaire. Pour une sobriété et une symbiose territoriale » à partir de la Note sur ce sujet publiée par la Fabrique Ecologique en 2021.

La Fabrique Ecologique a participé à l'organisation de la première édition des Rencontres des nouvelles pensées de l'écologie les **21 et 22 octobre 2022** au Collège européen de Cluny. L'évènement initié par l'Instant d'après a réuni sur deux jours des acteur.ices de la transformation écologique, solidaire et des intellectuel.les, universitaires et chercheur.euses engagé.es dans un travail d'approfondissement ou de renouvellement des notions, concepts et mots de l'écologie. En tant que partenaire, La Fabrique Ecologique a réalisé plusieurs entretiens préparatoires en vidéo, et animé deux tables rondes lors des Rencontres, en assurant également la captation audiovisuelle d'autres ateliers et tables rondes.

17



La Fabrique Ecologique a co-organisé le colloque « Adaptation au changement climatique dans les territoires » du **16 novembre 2022**, évènement de clôture du cycle de séminaires sur les « Enjeux de l'adaptation au changement climatique dans les territoires » lancé depuis 2021 par La Caisse des Dépôts, en partenariat avec La Fabrique Ecologique, Terra Nova, la Fondation Jean Jaurès, la Fondation pour l'innovation Politique et le Comité 21. L'évènement a également consacré la publication du produit de ce cycle de séminaires, le Mook « Adapter/adaptez : des solutions pour les territoires face au changement climatique », auquel La Fabrique Ecologique a aussi contribué.



Séminaire de réflexion des instances - 12 juillet 2022



## LES RÉUNIONS DES INSTANCES ●●

### Le séminaire de réflexion des instances

Le 12 juillet 2022, la Fabrique Ecologique a réuni ses différentes instances : Conseil d'Administration, Conseil d'Orientation, comité de lecture et présidents des groupes de travail, pour un séminaire de réflexion. Une trentaine de personnes, réunies sur la péniche India Tango à Paris, ont débattu du bilan de l'action de LFE dans le contexte du débat écologique de ces dernières années, des pistes concrètes à mettre en œuvre pour accroître notre impact et des principaux points d'une feuille de route pour les 5 prochaines années.

### La réunion des experts

Le 27 septembre 2022, la rencontre annuelle des experts de La Fabrique Ecologique a réuni une cinquantaine personnes dans les locaux du partenaire ReedSmith et une quinzaine en visio conférence. Les échanges ont porté sur le format des publications classiques de La Fabrique Ecologique et leurs potentiels d'évolution. La collaboration avec des think tanks européens et internationaux ainsi que le positionnement stratégique de La Fabrique Ecologique ont aussi été discutés. ✨

# 4/ La Fabrique Ecologique en quelques mots

Cela fait maintenant neuf ans que La Fabrique Ecologique fait vivre le débat en développant des propositions innovantes et concrètes pour mettre en œuvre et accélérer la transition écologique. Intégrant pleinement les impératifs économiques et sociaux, elle souhaite faire émerger des solutions ambitieuses et applicables rapidement.

Ces travaux reposent sur trois valeurs fondatrices :

- **Une exigence pluraliste et transpartisane** : La Fabrique Ecologique est animée et soutenue par des femmes et des hommes impliqués dans la société civile et/ou adhérents de partis politiques républicains. Le pluralisme et le caractère transpartisan sont garantis par une composition diversifiée des instances et des règles de gouvernance précises.
- **Une rigueur scientifique irréprochable** : Sous la vigilance de son Conseil d'Orientation et de son réseau de plus de 700 experts, La Fabrique Ecologique, procède, sur chaque sujet, à un état des lieux objectif et à une analyse exhaustive des avantages, des inconvénients, des modalités et des difficultés de mise en œuvre des propositions avancées. Une méthodologie des travaux très précise et une procédure de validation strictement appliquée garantissent cette rigueur.
- **Une démarche collaborative de co-construction citoyenne** : Cette démarche permet une articulation entre experts et citoyens pour faire émerger des initiatives et des propositions innovantes. Chaque Note publiée est ouverte au débat collaboratif pendant plusieurs mois afin de recueillir les propositions d'amendements des citoyens. Ces derniers sont ensuite réunis par le groupe de travail et peuvent être intégrés à la version définitive de la Note.

19

**La Fabrique Ecologique attache une attention particulière à sa gouvernance et à la transparence de ses activités. Elle publie ses propositions en toute indépendance. Les experts signataires des travaux et le Conseil d'administration déclarent leurs intérêts. Elle est actuellement financée par du mécénat privé en toute transparence et s'appuie sur une charte éthique assurant son indépendance vis-à-vis de ses partenaires.**

*La Fabrique Ecologique est actuellement financée par trois sources : le mécénat d'entreprise, mis en place en toute transparence et s'appuyant sur une charte éthique assurant son indépendance vis-à-vis de ses partenaires ; les dons et soutiens de particuliers, « amis » de La Fabrique Ecologique ; le financement d'études sur des sujets d'intérêt général liés à la transition écologique.*



# L'ORGANISATION DE LA FABRIQUE ECOLOGIQUE ●●

au 30 juin 2023

## L'équipe de La Fabrique Écologique

La Fabrique Ecologique est dirigée par un Bureau et un Conseil d'Administration. Elle est gérée au quotidien par Mathilde Boitias, directrice, Jill Madelenat, directrice des études, Raphaël Quinteau, chargé d'études et de communication, Nolwenn Biard, chargée d'études, et par quatre chargés de mission : Alice Cortana, Héloïse de Gaulmyn, Sedji Gbaguidi et Claire Lebesgue.



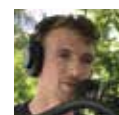
Mathilde Boitias  
mathilde.boitias  
@lafabriqueecologique.fr



Jill Madelenat  
jill.madelenat  
@lafabriqueecologique.fr



Nolwenn Biard  
nolwenn.biard  
@lafabriqueecologique.fr



Raphaël Quinteau  
raphael.quinteau  
@lafabriqueecologique.fr



Alice Cortana  
alice.cortana  
@lafabriqueecologique.fr



Héloïse de Gaulmyn  
heloise.degaulmyn  
@lafabriqueecologique.fr



Sedji Gbaguidi  
sedji.gbaguidi  
@lafabriqueecologique.fr



Claire Lebesgue  
claire.lebesgue  
@lafabriqueecologique.fr

## Le Conseil d'Administration

Les membres du Conseil d'administration sont directement investis dans l'association. Au-delà de la charge du contrôle de la gestion et du développement de La Fabrique Ecologique, ils veillent à l'équilibre économique de la structure. Le Conseil d'administration s'est réuni 3 fois en 2022. Le Conseil d'administration est composé au 30 juin 2023 de :



Gérard Guibert  
Président



Damien Borot  
Trésorier



Denis Pingaud  
Vice-président



Lucile Schmid  
Vice-présidente



Pauline Bureau  
Vice-Présidente



Pierre Victoria  
Vice-président



Sandrine Brochon  
Membre titulaire



Dorothée Courilleau  
Membre titulaire



David Delaune  
Membre titulaire



Jean-Luc Di Paolo-Galloni  
Membre titulaire



Léa Falco  
Membre titulaire



Valérie Gramond  
Membre titulaire



Martin Guespereau  
Membre titulaire



Nicolas Imbert  
Membre titulaire



Isabelle Laudier  
Membre titulaire



Thierry Libaert  
Membre titulaire



Morgane Ollier  
Membre titulaire



Dominique Pialot  
Membre titulaire



Philippe Portier  
Membre titulaire



Amélie Rouvin  
Membre titulaire



Benjamin Thibault  
Membre titulaire



Gaël Virlouvét  
Membre titulaire



Yann Wehring  
Membre titulaire



Alain Charraud  
Membre associé



Sébastien Delpont  
Membre associé



François Demarçq  
Membre associé



Dominique Hoestlandt  
Membre associé



Marie-Caroline Lopez  
Membre associée



Sophie-Noëlle Némó  
Membre associée



Maximilien Rouer  
Membre associé



Laurent Simon  
Membre associé



Corentin Sivy  
Membre associé



Isabelle  
Veyrat-Masson  
Membre associée



## Le Conseil d'Orientation

Le Conseil d'orientation est composé d'une soixantaine de personnalités politiques, économiques, associatives, scientifiques et universitaires. Il se réunit au moins une fois par an sur convocation du Conseil d'administration. Son rôle est de délibérer de l'orientation générale des travaux de l'association, de les diffuser et d'émettre toute proposition sur le programme de travail.

La réunion annuelle du Conseil d'orientation s'est tenue le 12 juillet 2022 sur la péniche India Tango, sous la forme d'un séminaire de réflexion élargie aux autres instances de La Fabrique Ecologique.

Cette réunion a permis d'échanger autour du bilan de La Fabrique Ecologique ainsi que de discuter des pistes concrètes pour augmenter notre impact et toucher un public plus large, tant au niveau des partenariats que des thématiques à développer et des formats de publications. La poursuite d'une approche transversale et systémique, mais également pragmatique, a été réaffirmé comme une nécessité et une valeur essentielle de La Fabrique Ecologique.

21

Diane Abrahams  
Richard Baron  
Sandrine Bélier  
Jean-Luc Bennahmias  
Martine Billard  
Stephen Boucher  
Allain Bougrain Dubourg  
Dominique Bourg  
Daniel Boy  
Pascal Canfin  
Bernard Chevassus-au-Louis  
Daniel Cohn-Bendit  
Patrick Criqui  
Pierre Ducret  
Anne-Marie Ducroux  
Gérard Feldzer  
Marc Fredj  
Bruno Genty

Arnaud Gossement  
Pierre Guelman  
Jean-Charles Hourcade  
Chantal Jouanno  
Nathalie Kosciusko-Morizet  
Sylvie Landrière  
Isabelle Laudier  
Franck Laval  
Bettina Laville  
Erwan Lecoer  
Corinne Lepage  
Serge Lepeltier  
François Letourneux  
Denez L'Hostis  
Philippe Martin  
Sophie-Noëlle Némó  
Kalypso Nicolaidis  
Claire Nouvian

Anne-Sophie Novel  
Matthieu Orphelin  
Michèle Pappalardo  
Nils Pedersen  
Jean Peyrelefade  
Cédric Philibert  
Patrick Pierron  
Philippe Portier  
Stanislas Pottier  
Cécile Renouard  
Martial Saddier  
Guillaume Sainteny  
Patricia Savin  
Arnaud Schwartz  
Laurence Tubiana  
Hubert Védrine  
Sylvianne Villaudière  
Dominique Voynet



# LE FINANCEMENT DE LA FABRIQUE ECOLOGIQUE ●●

Les partenaires (au 31 décembre 2022) :



22

Les comptes financiers :

Recettes

	2019	2020	2021	2022
Partenariats entreprises	139 177 €	156 232 €	141 900 €	190 086 €
Etudes	15 790 €	17 000 €	20 000 €	35 000 €
Autres (cotisations, dons, livres)	4 414 €	4 926 €	3 958 €	9 679 €
Subventions publiques	1 080 €	1 500 €	1 300 €	1 200 €
<b>Total</b>	<b>160 391 €</b>	<b>179 658 €</b>	<b>167 158 €</b>	<b>235 965 €</b>

Charges

	2019	2020	2021	2022
Charges salariales	108 894 €	104 812 €	119 857 €	178 328 €
Frais de fonctionnement (loyer, téléphonie, etc.)	20 030 €	17 792 €	21 201 €	25 742 €
Comptabilité et commissariat aux comptes	9 585 €	9 215 €	9 631 €	10 780 €
Communication (événements, publications, etc.)	6 634 €	22 049 €	6 488 €	12 705 €
Autres	13 518 €	7 173 €	10 349 €	16 857 €
<b>Total</b>	<b>158 661 €</b>	<b>161 041 €</b>	<b>167 526 €</b>	<b>244 412 €</b>

(1) Chiffres arrondis à la centaine d'euros la plus proche



## NOUS REJOINDRE ●●

### Soutenez-nous en devenant Ami.e de la Fabrique Écologique

Que vous soyez citoyen.ne, élu.e local.e ou responsable d'association, nous avons besoin de votre soutien. Vous pouvez l'apporter en devenant Ami(e)s de La Fabrique Ecologique. En contrepartie d'un don annuel d'un minimum de 20 € pour les particuliers ou sur la base d'un barème établi pour les personnes morales, vous recevrez toutes les informations liées à la vie de l'association ainsi que des invitations aux manifestations et colloques que nous organisons.

**> N'hésitez pas à nous contacter pour plus d'informations à l'adresse [contact@lafabriqueecologique.fr](mailto:contact@lafabriqueecologique.fr)**

### Devenir partenaire de la Fabrique Écologique

Pour nous contacter si votre entreprise souhaite devenir partenaire de La Fabrique Ecologique,

**> Ecrivez-nous à l'adresse [contact@lafabriqueecologique.fr](mailto:contact@lafabriqueecologique.fr)**

### Participer aux travaux de la Fabrique Écologique

**En tant qu'expert.e :** Toute personne ayant une compétence sur un des sujets traités peut être intégrée au réseau d'experts. Elle peut notamment participer aux groupes de travail, dont la composition est établie par son responsable en concertation avec l'équipe de La Fabrique Ecologique.

**En tant que Président.e d'un groupe de travail :** Au-delà de la simple participation à un groupe de travail, tout.e expert.e a la possibilité de proposer un sujet afin de créer un groupe de travail dont il prendra la présidence. Sa proposition est examinée par l'équipe de La Fabrique Ecologique puis par le Conseil d'administration afin d'en évaluer la pertinence et la concordance avec les principes de l'association.


**En tant que rapporteur :** Tout.e étudiant.e ou jeune professionnel.e intéressé.e par La Fabrique Ecologique peut nous contacter pour participer à nos travaux et devenir rapporteur.e de l'un de nos groupes de travail. Véritable bras droit du Président, le rapporteur l'accompagne dans la gestion de son groupe de travail et la rédaction de sa note.


**> Pour nous contacter afin de participer à nos travaux, écrivez-nous à l'adresse [lafabrique.ecologique@gmail.com](mailto:lafabrique.ecologique@gmail.com)**









# NOUS CONTACTER

 150 - 154 rue du Faubourg Saint Martin  
75010 Paris

 Téléphone : 01.49.70.68.32  
Mobile : 06.29.77.55.01

[www.lafabriqueecologique.fr](http://www.lafabriqueecologique.fr)  
[contact@lafabriqueecologique.fr](mailto:contact@lafabriqueecologique.fr)

 lafabriqueecologique  
 @LaFabriqueEcolo  
 La Fabrique Ecologique  
 @la\_fabrique\_ecologique

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2022