

20  
19

RAPPORT  
D'ACTIVITÉ



# SOMMAIRE

## 2019, ANNÉE DE BASCULE ÉCOLOGIQUE DURABLE ?

	1/ L'impact des propositions de La Fabrique Ecologique	4
	2/ Nos publications en 2019	7
	- Les Notes de la Fabrique Ecologique	7
	- L'Œil de la Fabrique Ecologique	8
	- Les Décryptages de la Fabrique Ecologique	9
	- Les Etudes de La Fabrique Ecologique	9
	- Les autres publications	9
	- Les groupes de travail en cours	9
2	3/ Nos événements en 2019	10
	- Les Ateliers Co-Ecologiques	10
	- Les Controverses Ecologiques	12
	- Les Petits Déjeuners de la Fabrique Ecologique	13
	- Les autres événements	14
	- Les réunions des instances	14
	4/ La Fabrique Ecologique en quelques mots	15
	<b>L'organisation de La Fabrique Ecologique</b>	16
	<b>Le financement de La Fabrique Ecologique</b>	18
	<b>Nous rejoindre</b>	19

## 2019, ANNÉE DE BASCULE ÉCOLOGIQUE DURABLE ? ●●

L'année 2019 a connu une très forte montée des préoccupations écologistes, en France et dans le monde. Les manifestations du dérèglement climatique n'ont jamais été aussi évidentes : records de chaleur pour le mois de juillet, canicules, feux de forêts en Amazonie, en Californie, en Australie..... Les rapports, tant du GIEC pour le climat que de l'IPBES sur la biodiversité sont de plus en plus alarmants, avec le risque de dommages irréversibles.

Il n'est donc pas étonnant que, selon les sondages, 70% de la population mondiale attende des gouvernements qu'ils agissent davantage pour le climat. Ce mouvement de l'opinion publique s'est particulièrement manifesté dans la jeunesse autour de Greta Thunberg, symbole de la colère justifiée des nouvelles générations face à l'insuffisance des actions entreprises. La Fabrique Ecologique a voulu publier des travaux effectués par des représentant.e.s de ces générations, dont la voix mérite d'être pleinement écoutée.

Cette sensibilisation croissante s'est manifestée lors des élections européennes, où l'écologie a été une motivation importante du vote. La Fabrique Ecologique y a contribué. Nous avons été un des rares think tank français à publier un dossier complet sur les multiples enjeux écologiques de ces élections et à inviter à une réunion-débat des représentant.e.s de l'ensemble des listes afin qu'ils puissent réagir et prendre des engagements.

Autre nouveauté pour La Fabrique Ecologique en 2019, la publication de la première « étude ». Il s'agit d'un nouveau format consacré au diagnostic complet d'une question écologique, les préconisations étant ensuite, sur ces bases, discutées par un groupe de travail. La première étude a porté sur l'adaptation au changement climatique sur le littoral, et les médias, tant généralistes que spécialisés, s'en sont fait largement l'écho.

Au-delà des multiples autres travaux publiés en 2019 et récapitulés dans le présent document, l'année a enfin été marquée pour nous par la rénovation complète de notre site internet. Celui-ci, outre sa capacité fortement augmentée, est d'un abord plus convivial et permet de procéder facilement à des recherches thématiques. Il constitue dorénavant un outil pleinement opérationnel pour alimenter les réflexions et les propositions autour de la transition écologique.

La bascule enregistrée en 2019 sur les enjeux écologiques signifie-t-elle qu'ils sont désormais pris en compte dans toutes les décisions et que nous sommes sur la bonne voie ? A l'évidence non, nous en sommes encore loin, alors que les échéances notamment climatiques se rapprochent dangereusement. Peut-elle dire au moins que la prise de conscience est désormais solidement établie et va durer ? Ce n'est même pas sûr, dans le contexte de la crise sanitaire de ce début d'année 2020.

En tous cas, il est vital que cette sensibilisation ne soit pas une fois de plus éphémère, mais débouche sur des décisions opérationnelles, ambitieuses et innovantes. C'est tout le travail de l'équipe de La Fabrique Ecologique, de ses ami.e.s, de son réseau d'expert.e.s, et des citoyen.ne.s qui participent à la co-construction des notes, sans oublier le soutien fidèle de nos partenaires, qui rend tout cela possible. Qu'ils en soient remerciés ! La tâche à accomplir est immense, mais notre enthousiasme et notre volonté d'être utiles sont de plus en plus grands.



**Géraud Guibert**  
Président de La Fabrique Ecologique



# 1/ L'impact des propositions de La Fabrique Ecologique

Le principal objectif de La Fabrique Ecologique est de contribuer à l'action. En ce sens, elle constitue un « think et do tank ». Son principal objectif est d'accélérer la transition écologique en faisant émerger des initiatives concrètes, applicables et autant que possible innovantes, en les faisant connaître et en s'efforçant ensuite de convaincre de leur pertinence. Ces propositions s'adressent à tous les acteurs concernés : pouvoirs publics, responsables d'entreprises, élus locaux, partenaires sociaux et écologiques, et aux citoyens.

L'intérêt pour nos propositions est grandissant, comme le montrent leurs retombées médiatiques et, surtout, le nombre très important de sollicitations dont nous avons fait l'objet par les décideurs, en particulier cette année par les parlementaires (près d'une dizaine d'auditions au total).

4 Un bilan est systématiquement effectué depuis notre rapport d'activité 2017 sur la mise en œuvre des idées pour l'action de La Fabrique Ecologique. Les propositions faites depuis la création de l'association il y a plus de six ans commencent à devenir nombreuses. Comme l'an dernier, nous ne récapitulons donc ici que celles dont la mise en œuvre a évolué au cours de l'année 2019, avec un bref rappel de celles qui ne sont toujours pas prises en compte de manière concrète.



Une telle évaluation de l'impact de nos travaux doit bien sûr s'effectuer en tenant compte de la nature des propositions faites. Certaines peuvent être mises en œuvre immédiatement, d'autres, de nature plus structurelle, ne peuvent être réalisées que sur le temps long.

Le bilan effectué pour les années 2017 et 2018 a montré que, depuis les premières publications de La Fabrique Ecologique fin 2013, plusieurs propositions ont été mises en œuvre mais que d'autres, entraînant des changements plus profonds, ont du mal à s'imposer.



**a) En 2019, plusieurs mesures correspondent aux idées de La Fabrique Ecologique.**

Les principales sont les suivantes :

- La loi du 24 juillet 2019 a définitivement intégré l'Office national de la chasse et de la faune sauvage (ONCFS) au sein du nouvel Office français pour la biodiversité (OFB), mesure proposée dans notre Note n°6 (publication définitive en mars 2015).

- La loi d'orientation des mobilités du 24 décembre 2019 correspond à la proposition d'une grande loi de transition vers la mobilité durable faite par La Fabrique Ecologique dans le cadre des 14 propositions aux candidats à la dernière élection présidentielle. Cette loi promeut notamment un « fond vélo » visant à développer les pistes cyclables existantes ou à en créer figurant dans la Note n°25 (publication définitive en décembre 2017) : « Vive le vélo ! une politique publique ambitieuse pour la petite reine. ».

Plusieurs dispositions intégrées dans la loi (diminution de la place de la voiture, développement de nouveaux usages comme la voiture partagée et des outils numériques, etc.) figurent par ailleurs dans la Note n°20 (publication définitive en juin 2017) : « Les territoires ruraux et périurbains, terres d'innovation pour la mobilité durable ».

- La loi relative à la lutte contre le gaspillage et à l'économie circulaire promulguée le 10 février 2020 mais discutée et votée au Parlement en 2019 a intégré plusieurs idées de La Fabrique Ecologique, notamment sur la réparabilité et la durée de vie des produits. Ainsi, à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2021, certains équipements électriques et électroniques (comme les machines à laver, les aspirateurs ou les tondeuses) doivent comporter une information simple quant à leur réparabilité, sur le modèle de l'étiquette énergie. De même, certaines recommandations ont été retenues telle que l'interdiction de destruction (incinération et mise en décharge) des invendus non alimentaires neufs, comme les vêtements, les chaussures ou les produits de beauté. Cette loi porte aussi sur le sujet de la responsabilité élargie des producteurs, traitée par notre Note n°23 (publication définitive en novembre 2017) : « Pour une nouvelle gestion des déchets : Repenser les filières de responsabilité élargie des producteurs ».

Alors que l'activité parlementaire a été marquée cette année par deux rapports autour de l'adaptation au réchauffement climatique, l'un d'eux traitant de la question de l'aménagement du littoral s'est enfin fortement inspiré de l'étude publiée sur le sujet au cours de l'année 2019 par La Fabrique Ecologique.

5



**b) D'autres propositions n'ont en revanche pas avancé**

Sur la fiscalité écologique, La Fabrique Ecologique a développé lors de la campagne présidentielle une proposition d'une hausse de taxe carbone variable suivant le prix des hydrocarbures. Il est dommage que lors de la crise sociale révélée par les Gilets jaunes, l'idée d'une adaptation de la hausse à l'évolution des prix du pétrole soit venue si tardivement et n'ait pas été appliquée, alors que l'addition d'une augmentation de taxes à un prix du pétrole à l'époque élevé a constitué

le déclencheur du mouvement. C'est d'autant plus regrettable à la lumière de la chute des prix intervenue en 2020 lors de la crise sanitaire, où un tel dispositif aurait été particulièrement adapté. D'autres idées de portée pourtant substantielle ont de la même façon peu ou pas été reprises, par exemple en matière de décentralisation énergétique (ex : possibilité d'un supplément régional de rémunération, objectif de doublement de la part de l'autoproduction électrique à l'horizon 2022, note n° 22, octobre 2017) ou de rénovation énergétique des logements (fonds travaux alimenté à chaque mutation, note n°2, septembre 2014). S'agissant de la précarité énergétique (note n°18, novembre 2016), la nécessité d'une action massive sur les locataires du parc privé en situation de pauvreté énergétique s'est développée auprès des différents intervenants mais ne s'est pas concrétisée.

### c) Les propositions faites en 2018 et 2019 restent enfin à être concrétisées

Les idées contenues dans les différentes notes publiées depuis deux ans ont bien sûr été relayées dans le débat public et portées auprès des décideurs afin de les convaincre de leur pertinence. Le bilan de leur mise en œuvre est pour le moment décevant, ce qui s'explique peut-être par leur caractère plus récent.

Certaines n'ont pas été reprises de manière satisfaisante (ex : objectif insuffisant pour la place du gaz renouvelable dans notre mix énergétique, Note n°28, octobre 2018, « Gaz 100% renouvelables : Comment impulser le changement maintenant »).

D'autres n'ont pas donné lieu pour le moment à de suites, par exemple le développement de l'innovation low-tech (Note n°34, avril 2019, « Vers des technologies sobres et résilientes - Pourquoi et comment développer l'innovation « low-tech » ? »), la mise en place d'un urbanisme plus dense et plus durable, via une véritable politique à l'égard des lotissements (Note N°35 septembre 2019 « Réparer la ville pour une régénération des lotissements ») ou le développement de l'éolien offshore (« L'éolien offshore en France, un rattrapage indispensable », première publication en juillet 2019).



# 2/ Nos publications en 2019

L'année 2019 aura été riche en publications et en nouveautés. Outre les nombreuses publications dans les formats habituels, les Notes, les Décryptages ou encore la rubrique l'Oeil, une nouvelle catégorie a été inaugurée : les « études », destinées à faire un diagnostic complet sur un sujet donné. Cette diversification permet ainsi d'aborder ces questions avec différentes approches et sous plusieurs angles, favorisant ainsi une réflexion ambitieuse et rigoureuse autour de la transition écologique.

## Communication et média

La création d'un nouveau site de **La Fabrique Ecologique** aura été une étape importante de 2019. Les internautes ont désormais accès de manière beaucoup plus intuitive aux productions et aux événements. Ils ont désormais la possibilité sur le site d'effectuer des recherches thématiques et des dons en ligne. Depuis son lancement en mai 2019, 25 000 utilisateurs ont circulé sur notre site pour un total de 32 000 sessions.

Notre activité est de plus en plus suivie sur **les réseaux sociaux** avec plus de 11300 (Twitter + Facebook) abonnés ainsi qu'une Newsletter bimensuel diffusée à près de 8000 personnes.

Cette année une cinquantaine d'articles de presse ont repris et traité une partie de nos travaux publiés en 2019. Tous ces articles sont référencés dans nos revues de presse sur le site internet (<https://www.lafabriqueecologique.fr/on-parle-de-nous/>). De nombreux membres de La Fabrique Ecologique ont par ailleurs participé au débat public à travers diverses contributions individuelles notamment en réagissant à l'actualité dans les médias. Les contributions individuelles sont également disponibles dans la rubrique "Point de vue" sur le site internet.

## LES NOTES DE LA FABRIQUE ECOLOGIQUE ●●



Les Notes de La Fabrique Ecologique sont le résultat des réflexions d'experts de notre réseau, menées au sein de groupes de travail durant plusieurs mois. Ces derniers respectent une méthodologie innovante, transparente et rigoureuse décidée lors de la création de l'association pour garantir la qualité des publications : attention particulière sur le choix du sujet et le pluralisme de la composition du groupe de travail, intervention d'un comité de lecture, relecture par des personnalités expertes de l'écologie, vote du conseil d'Administration pour s'assurer que la note répond aux critères généraux des travaux de La Fabrique Ecologique.

Après la publication de la Note, une deuxième phase collaborative est systématiquement lancée avec l'organisation d'un Atelier Co-Ecologique destiné à débattre des propositions avancées par le groupe de travail. La Note est également mise en ligne sur le site internet pour une durée de plusieurs mois afin de recueillir l'avis des citoyens via des commentaires, ou des propositions de corrections et d'amendements. Ceux jugés intéressants par le groupe de travail sont ensuite intégrés dans la version définitive de la note.

## Les Notes publiées en 2019 - début 2020

**Note n°31** « Vers des technologies sobres et résilientes - Pourquoi et comment développer l'innovation "low-tech" ». Président : Philippe Bihouix, version définitive : avril 2019

**Note n°32** « Réparer la ville pour une régénération des lotissements ». Présidente: Christine Leconte, version définitive : septembre 2019

**Note n°33** « Comment faire avancer l'Europe de l'écologie ». Lucile Schmid et Thierry Libaert, version définitive : mars 2019

**Note n°34** « Quel rôle pour la forêt dans la transition écologique en France ? ». Président : Hervé Le Bouler, version définitive : avril 2019

**Note n°35** « L'éolien offshore en France, un rattrapage indispensable ». Co-Présidents : Florent Facq et Valentin Devriès, version définitive : avril 2020

**Note n°36** « Quelle prise en compte de la voix de l'environnement dans l'entreprise ? ». Co-Présidents : Mathilde Craker et Gérard Langlais, version définitive : février 2020

**Note n°37** « Les communes, les intercommunalités et l'action climatique : comment accélérer la réduction des émissions de gaz à effet de serre ». Président : Géraud Guibert, version ouverte à la co-construction citoyenne : novembre 2019

**Note n°38** « Gouverner la transition écologique : démocratie ou autoritarisme ». Président: Eric Vidalenc, version ouverte à la co-construction citoyenne : février 2020

**Note n°39** « L'adaptation au changement climatique sur le littoral », Présidente : Jill Madelenat, version ouverte à la co-construction citoyenne : juin 2020



## L'ŒIL DE LA FABRIQUE ECOLOGIQUE ●●

L'Œil de La Fabrique Ecologique est publié tous les deux mois. Ces fiches concises permettent de présenter des documents scientifiques pertinents et originaux publiés à l'étranger et peu relayés en France. L'intérêt est d'y exposer de manière courte et synthétique les idées les plus novatrices. Elles sont publiées à la fois en anglais et en français.



## Les « Œil » publiés en 2019

**Œil n°26** « Bitcoin: une menace de plus pour l'humanité ? », 26 mars 2019

**Œil n°27** « Les super-riches peuvent-ils sauver la planète ? », 16 mai 2019

**Œil n°28** « Pluie de plastique dans nos montagnes », 26 juin 2019

**Œil n°29** « Transition écologique : quelle régulation pour la publicité automobile ? », 4 septembre 2019

**Œil n°30** « L'obsolescence programmée vue par les consommateurs », 12 décembre 2019



## LES DÉCRYPTAGES DE LA FABRIQUE ECOLOGIQUE ●●



La rubrique Décryptage propose des réflexions, avis, et recommandations rapides, en réaction ou non à un événement. Il ne s'agit pas de tribunes d'opinions individuelles mais bien de travaux menés avec la rigueur d'analyse qui convient de la part des documents de La Fabrique Ecologique. Il n'y a pas de régularité de publication.

### Les Décryptages publiés en 2019

**Décryptage n° 19** « Les énergies renouvelables et le réseau électrique : Un mariage de raison », Sacha Bentolila et Soumaya Romdhani, mars 2019

**Décryptage n°20** « La politique environnementale européenne : Un rôle majeur d'impulsion, des résultats inégaux », Lucas Globensky, mars 2019

**Décryptage n°21** « Prendre sa vie en main. Le mouvement des jeunes pour le climat », Lucile Schmid et Paul Spence, mai 2019

**Décryptage n°22** « Les offres vertes d'électricité : comment en garantir l'origine ? », Stéphane Andrieu et Albert Ferrari, juin 2019

**Décryptage n°23** « La Chine peut-elle devenir verte ? », Géraldine Kühn, août 2019

**Décryptage n°24** « Transition énergétique : Le rôle incontournable de l'effet rebond », Benoît Ploux et Jenny Dujoux, novembre 2019

9

## LES ETUDES DE LA FABRIQUE ECOLOGIQUE ●●

La première étude de La Fabrique Ecologique publiée en juillet 2019, rédigée par Jill Madelenat, s'est concentrée sur la question de : "L'adaptation au changement climatique sur le littoral français".

## LES AUTRES PUBLICATIONS ●●

En préparation des élections européennes, un dossier complet sur les différents aspects des enjeux écologiques de l'Union Européenne a été publié en février 2019. Les différentes notes ont été préparées et rédigées par Géraud Guibert, Lucile Schmid, Thierry Libaert et Lucas Globensky, et nourries des apports du réseau d'experts.

## LES GROUPES DE TRAVAIL EN COURS (DÉBUT 2020) ●●

**#1.** « L'adaptation au changement climatique sur le littoral », Présidente : Jill Madelenat

**#2.** « Les citoyens en reconversion professionnelle : un potentiel pour l'économie locale et écologique », Président : Arnaud Trollé

**#3.** « La condition animale », Présidente : Alexandra Nowak

**#4.** « Le ministère de la Transition écologique », Président : Géraud Guibert

**#5.** « Symbioses territoriales : comment démultiplier les boucles locales de ressources dans nos villes ? », Présidente : Kathleen Boquet

**#6.** « De la recherche à l'action politique: la science au service du développement durable des territoires », Président Mathieu Jahnich



# 3/ Nos événements en 2019



## LES ATELIERS CO-ECOLOGIQUES ●●

Un Atelier Co-Ecologique est organisé à l'occasion de chaque publication d'une Note de La Fabrique Ecologique. Ce rendez-vous collaboratif, ouvert à tous et au format innovant, fait interagir l'ensemble des participants sur le contenu de la note et en particulier sur ses propositions. Les ateliers, rythmés par un animateur, comportent une présentation par le Président du groupe de travail, de courtes réactions de grands témoins et surtout des interventions des participants présents dans la salle, sous forme de remarques ou de questions. Le diagnostic et les propositions de la Note sont ainsi débattus par tous ceux qui le souhaitent. Afin de les rendre interactifs, un live tweet retransmet les échanges en direct.

### Les Ateliers Co-Ecologiques de l'année 2019

10

Au cours de l'année 2019, La Fabrique Ecologique a organisé des Ateliers Co-Ecologiques pour débattre des notes autour de thématiques telles que l'éolien offshore, la forêt ou encore de la prise en compte de l'environnement dans l'entreprise. Sept Ateliers Co-Ecologiques ont été proposés, dont deux en région, à Marseille sur le rôle de la forêt dans la transition écologique et à Dijon sur l'action climatique des communes et des intercommunalités.

#### #1. Sur la Note « Comment faire avancer l'Europe de l'écologie ? » :

- **Atelier Co-Ecologique** organisé à Paris, le 6 janvier, à la Maison de l'Europe, avec Thierry Libaert, Lucile Schmid, Martin Pigeon et Adina Revol.

#### #2. Sur la Note « Quel rôle pour la forêt dans la transition écologique en France ? » :

- **Atelier Co-Ecologique** organisé à Paris, le 1<sup>er</sup> avril, à l'Espace Jemmapes, avec Hervé Le Bouler, Charles Dereix, Yves Rambaud, Dominique Jarlier.

- **Atelier Co-Ecologique** organisé à Marseille, le 21 juin, Mairie du 1<sup>er</sup> et du 7<sup>ème</sup> arrondissements, avec Hervé Le Bouler, Charles Dereix, Christian Delavet et Michel Vennetier





**#3. Sur la Note « L'éolien offshore en France, un rattrapage indispensable » :**

- **Atelier Co-Ecologique** organisé à Paris, le 2 juillet, à la Recyclerie, avec Vincent Balès et Yara Chakhtoura.

11

**#4. Sur la Note « Quelle voix de l'environnement dans l'entreprise ? » :**

- **Atelier Co-Ecologique** organisé à Bordeaux, le 5 avril, à la Maison écocitoyenne avec Thomas Binet, Caroline Alazard, Jean-François Faure, Dante Sanjurjo et Nicolas Thierry.

**#5. Sur la Note « Les communes, les intercommunalités et l'action climatique : comment accélérer la réduction des émissions de gaz à effet de serre » :**

- **Atelier Co-Ecologique** organisé à Paris, le 20 novembre, à la Salle des Fêtes de la mairie du 10e, avec Géraud Guibert, Claire Roumet et Dominique Pialot.

- **Atelier Co-Ecologique** organisé à Dijon, le 29 novembre, au Salon Porte aux Lions du Palais des ducs, avec Géraud Guibert, Geneviève Caminade et Blandine Aubert.





## LES CONTROVERSES ÉCOLOGIQUES ●●



La Fabrique Ecologique a poursuivi ses Controverses Ecologiques organisées depuis septembre 2018 en partenariat avec l'association Sorbonne Développement Durable. L'objectif de ces événements ? Faire débattre et échanger sur un sujet d'actualité des personnalités ayant travaillé sur le fond du sujet

**#1. « Comment la créativité et la création peuvent-elles accélérer la transition écologique ? »,** le 14 février, en Sorbonne, avec Lucile Schmid, Yann Toma, Alice Audouin, Jean-Pierre Goux et Pierre Schoentjes.

**#2. « Comment agir face aux effets des changements climatiques sur les mouvements de population ? »,** le 16 mai, en Sorbonne, avec Alice Baillat, Dina Ionesco et Jacques Véron.

**#3. « Comment faciliter le développement d'initiatives énergétiques sur les territoires? »,** le 14 novembre, en Sorbonne, avec Marjolaine Meynier-Millefert, Michel Derdevet, Marie Dégremont et Fanélie Carrey-Conte.



## LES PETITS DÉJEUNERS DE LA FABRIQUE ECOLOGIQUE ●●

Le cycle de petits déjeuners autour du thème «Comment réussir la transition écologique ?» a continué en 2019. L'objectif de ce cycle : favoriser dans un cadre convivial et informel l'échange entre des personnalités reconnues (économistes, chefs d'entreprises, chercheurs, etc.) et une cinquantaine de personnes qui pensent, innovent et font la transition écologique.

La Fabrique Ecologique demande à l'invité, pour conclure chaque petit déjeuner, de formuler trois vœux : au Secrétaire Général de l'ONU, au Président de la République et aux citoyens.



Nous avons eu le plaisir de recevoir en 2019 Catherine Larrère, philosophe, Damien Carême, député européen et ancien maire de Grande-Synthe, Valérie Chansigaud, auteure du livre "Les combats pour la nature", Arnaud Leroy, PDG de l'ADEME et Cédric Villani, mathématicien et anciennement «En Marche».



## LES AUTRES ÉVÉNEMENTS ●●

A l'occasion des élections européennes, la Fabrique Ecologique en partenariat avec l'association "Tribunes" des étudiants de l'ESCP Business School, a organisé une table-ronde regroupant les 11 différents listes autour d'une question "Quelles solutions écologiques en Europe?". Animé par Géraud Guibert et Antoine Réveillard, la soirée a permis d'aborder plusieurs thèmes comme la gouvernance européenne, l'investissement dans l'écologie, la protection écologique aux frontières et les modes de consommations des Européens. Cette table ronde s'est également suivi d'un débat entre les invités et les candidats sur d'autres sujets plus larges. ✨



## 14 LES RÉUNIONS DES INSTANCES ●●

### La réunion des experts

Lundi 21 janvier 2019, s'est tenu le séminaire annuel du réseau des experts de La Fabrique Ecologique, dans les locaux de notre partenaire Reedsmith. Ce fut l'occasion de remercier nos experts pour leur engagement et leurs travaux à nos côtés, ainsi que d'échanger sur les projets de développement de La Fabrique Ecologique. Lors de cette réunion, Géraud Guibert a salué le travail riche et fructueux accompli par les membres de ce réseau, qui ne cesse de grandir et qui est ouvert à tous ceux ayant d'une manière ou d'une autre des compétences sur ces sujets.

### La réunion du Conseil d'Orientation

Mercredi 2 octobre 2019 s'est déroulé le Conseil d'Orientation annuel de la Fabrique Ecologique à l'Hôtel de l'industrie, l'occasion pour ses membres de se mettre à jour sur l'actualité de LFE mais aussi de débattre des orientations futures.

Le président Géraud Guibert a eu l'occasion d'établir une vision globale de l'année 2019 qu'il considère comme un point de bascule pour le combat environnemental en France et dans le monde. Cette rupture serait en partie due aux manifestations de plus en plus visibles des effets du changement climatique, à la mobilisation massive de la jeunesse dans le monde et à l'essor de nouveaux courants de pensée comme la collapsologie. A l'échelle internationale, il constate un clivage de plus en plus marqué entre des Etats dont les dirigeants seraient des populistes climatosceptiques et les autres. Toutefois le constat de l'écart croissant entre les discours et les actes de l'ensemble des acteurs politiques et économiques vient nuancer ce premier clivage évoqué. S'en est suivi un retour sur les travaux récents de La Fabrique Ecologique ainsi que l'analyse du gain de visibilité médiatique et auprès des parlementaires. ✨

# 4/ La Fabrique Ecologique en quelques mots

Cela fait maintenant plus de six ans que La Fabrique Ecologique fait vivre le débat en développant des propositions innovantes et concrètes pour mettre en œuvre et accélérer la transition écologique. Intégrant pleinement les impératifs économiques et sociaux, elle souhaite faire émerger des solutions ambitieuses et applicables rapidement.

Ces travaux reposent sur trois valeurs fondatrices :

- **Une exigence pluraliste et transpartisane** : La Fabrique Ecologique est animée et soutenue par des femmes et des hommes impliqués dans la société civile et (ou) adhérents de partis politiques républicains. Le pluralisme et le caractère transpartisan sont garantis par une composition diversifiée des instances et des règles précises de gouvernance.
- **Une rigueur scientifique irréprochable** : sous la vigilance de son Conseil d'Orientation et de son réseau de plus de 700 experts, La Fabrique Ecologique, procède, sur chaque sujet, à un état des lieux objectif et à une analyse exhaustive des avantages, des inconvénients, des modalités et des difficultés de mise en œuvre des propositions avancées. Une méthodologie des travaux très précise et une procédure de validation strictement appliquée garantissent cette rigueur.
- **Une démarche collaborative de co-construction citoyenne** : elle permet une articulation entre experts et citoyens pour faire émerger des initiatives et des propositions innovantes. Chaque Note publiée est ouverte au débat collaboratif pendant plusieurs mois afin de recueillir les propositions d'amendements des citoyens. Ces derniers sont ensuite réunis par le groupe de travail et peuvent être intégrés à la version définitive de la Note.

La Fabrique Ecologique attache une attention particulière à sa gouvernance et à la transparence de ses activités. Elle publie ses propositions en toute indépendance. Les experts signataires des travaux et le Conseil d'Administration déclarent leurs intérêts. Elle est actuellement financée par du mécénat privé en toute transparence et en s'appuyant sur une charte éthique assurant son indépendance vis-à-vis de ses partenaires.

*La Fabrique Ecologique est actuellement financée par deux sources : le mécénat d'entreprise, mis en place en toute transparence et s'appuyant sur une charte éthique assurant son indépendance vis-à-vis de ses partenaires ; les dons et soutiens de particuliers, « amis » de La Fabrique Ecologique. Elle ne reçoit aucune subvention publique.*



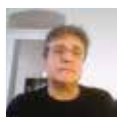
# L'ORGANISATION DE LA FABRIQUE ECOLOGIQUE ●●

## L'équipe de la fabrique écologique

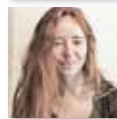
La Fabrique Ecologique est dirigée par un Bureau et un Conseil d'Administration. Elle est gérée au quotidien par Anahita Grisoni, directrice opérationnelle, Loïc Métayer, chargé des actions de développement, Jill Madelenat, chargée d'étude et deux chargés de mission en 2019 : Lara Benattar et Guillaume Buttin.



**Anahita Grisoni**  
anahita.grisoni@lafabriqueecologique.fr



**Loïc Métayer**  
loic.metayer@lafabriqueecologique.fr



**Jill Madelenat**  
jill.madelenat@lafabriqueecologique.fr



**Guillaume Buttin**  
guillaume.buttin@lafabriqueecologique.fr



**Lara Benattar**  
lara.benattar@lafabriqueecologique.fr

## Le Conseil d'Administration

Les membres du Conseil d'Administration sont directement investis dans l'association. Au-delà de la charge du contrôle de la gestion et du développement de La Fabrique Ecologique, ils veillent à l'équilibre économique de la structure. Le Conseil d'Administration s'est réuni 3 fois en 2019. Le Conseil d'Administration est composé, à la date du 1<sup>er</sup> janvier 2020, de :

16



**Géraud Guibert**  
Président



**Dominique Hoestlandt**  
Trésorier



**Thierry Libaert**  
Vice-Président



**Lucile Schmid**  
Vice-présidente



**Denis Pingaud**  
Vice-président



**Diane Abrahams**



**Dorothee Courilleau**



**Jean-Luc Di Paola-Galloni**



**Gérald Dumas**



**Guillaume Duval**



**Valérie Gramond**



**Martin Guespereau**



**Nicolas Imbert**



**Antoine Jabet**



**Isabelle Laudier**



**David Lefranc**



**Sophie-Noëlle Némó**



**Morgane Ollier**



**Matthieu Orphelin**



**Dominique Pialot**



**Maximilien Rouer**



**Isabelle Veyrat-Masson**



**Gaël Virlouvét**



**Yann Wehring**



**Sébastien Delpont**  
Membre associé



**Nicolas Fourmont**  
Membre associé



**Marie-Caroline Lopez**  
Membre associée



**Corentin Sivy**  
Membre associé



**Benjamin Thibault**  
Membre associé



## Le Conseil d'Orientation

Le Conseil d'Orientation est composé d'une soixantaine de personnalités politiques, économiques, associatives, scientifiques et universitaires. Il se réunit au moins une fois par an sur convocation du Conseil d'Administration. Son rôle est de délibérer de l'Orientation générale des travaux de l'association, de les diffuser et d'émettre toute proposition sur le programme de travail.

La réunion annuelle du Conseil d'Orientation s'est tenue en octobre 2019 dans les locaux de la Société d'Encouragement pour l'Industrie Nationale.

Cette réunion a permis d'échanger autour du bilan 2018 de La Fabrique Ecologique ainsi que de discuter des nombreux projets en développement de l'association : mise en place de nouveaux formats de publications, développement local et international etc. Ces nouvelles initiatives s'inscrivent toujours dans le respect des valeurs fondatrices de l'association : l'exigence pluraliste et transpartisane, la rigueur scientifique des travaux et la co-construction citoyenne.

Richard Baron  
Sandrine Bélier  
Dominique Belpomme  
Jean-Luc Bennahmias  
Martine Billard  
Stephen Boucher  
Allain Bougrain Dubourg  
Dominique Bourg  
Daniel Boy  
Pascal Canfin  
Jean-Paul Chanteguet  
Guilhem Chéron  
Bernard Chevassus-au-Louis  
Daniel Cohn-Bendit  
Patrick Criqui  
Michel Dubromel  
Pierre Ducret  
Anne-Marie Ducroux  
Gérard Feldzer  
Marc Fredj  
Bruno Genty

Pascale Giet  
Nathalie Girouard  
Roger Godino  
Arnaud Gossement  
Pierre-Henri Gouyon  
Pierre Guelman  
Jean-Charles Hourcade  
Chantal Jouanno  
Jean-François Julliard  
Nathalie Kosciusko-Morizet  
Franck Laval  
Bettina Laville  
Erwan Lecoeur  
Corinne Lepage  
Serge Lepeltier  
François Letourneux  
Denez L'Hostis  
Philippe Martin  
Sophie-Noëlle Némó  
Kalypso Nicolaidis  
Claire Nouvian

Anne-Sophie Novel  
Cécile Ostria  
Marc-Olivier Padis  
Michèle Pappalardo  
Jean Peyrelevade  
Cédric Philibert  
Patrick Pierron  
Philippe Portier  
Stanislas Pottier  
Martial Saddier  
Guillaume Sainteny  
Edouard Sauvage  
Patricia Savin  
Pierre Siquier  
Patrick ten Brink  
Henri Trintignac  
Laurence Tubiana  
Hubert Védrine  
Sylviane Villaudière  
Dominique Voynet  
✱



# LE FINANCEMENT DE LA FABRIQUE ECOLOGIQUE ●●

La Fabrique Ecologique est actuellement financée par deux sources : le mécénat d'entreprise, mis en place en toute transparence et s'appuyant sur une charte éthique assurant son indépendance vis-à-vis de ses partenaires ; les dons et soutiens de particuliers, « amis » de La Fabrique Ecologique. Elle ne reçoit pour le moment aucune subvention publique.

## Les partenaires (au 31 décembre 2019) :



## Les comptes financiers :

### Recettes

	2017	2018	2019
Partenariats entreprises	136 500 €	137 512 €	154 897 €
Autres (cotisations, dons, livres)	1000 €	1210 €	4364 €
Subventions publiques	0 €	0 €	1 080 €
<b>Total</b>	<b>137 500 €</b>	<b>138 722 €</b>	<b>159 861 €</b>

### Charges

	2017	2018	2019
Charges salariales	78 000 €	74 194 €	106 599 €
Frais de fonctionnement (loyer, téléphonie, etc.)	16 000 €	21 927 €	22 925 €
Comptabilité et commissariat aux comptes	11 300 €	11 115 €	9 586 €
Communication (événements, publications, etc.)	19 300 €	7 140 €	6 633 €
Autres	2 100 €	4 300 €	12 918 €
<b>Total</b>	<b>126 700 €</b>	<b>118 676 €</b>	<b>158 661 €</b>

(1) Chiffres arrondis à la centaine d'euros la plus proche



## NOUS REJOINDRE ●●

### Soutenez-nous en devenant Ami.e de la Fabrique Écologique

Que vous soyez citoyen.ne, élu.e local.e ou responsable d'association, nous avons besoin de votre soutien. Vous pouvez l'apporter en devenant Ami.e.s de La Fabrique Ecologique. En contrepartie d'un don annuel d'un minimum de 20 € pour les particuliers ou sur la base d'un barème établi pour les personnes morales, vous recevrez toutes les informations liées à la vie de l'association ainsi que des invitations aux manifestations et colloques que nous organisons.

> N'hésitez pas à nous contacter pour plus d'informations à l'adresse [contact@lafabriqueecologique.fr](mailto:contact@lafabriqueecologique.fr)

### Devenir partenaire de la Fabrique Écologique

Pour nous contacter si votre entreprise souhaite devenir partenaire de La Fabrique Ecologique,

> Ecrivez-nous à l'adresse [contact@lafabriqueecologique.fr](mailto:contact@lafabriqueecologique.fr)

### Participer aux travaux de la Fabrique Écologique

**En tant qu'expert.e :** Toute personne ayant une compétence sur un des sujets traités peut être intégrée au réseau d'experts. Elle peut notamment participer aux groupes de travail, dont la composition est établie par son responsable en concertation avec l'équipe de La Fabrique Ecologique.

**En tant que Président.e d'un groupe de travail :** Au-delà de la simple participation à un groupe de travail, tout.e expert.e a la possibilité de proposer un sujet afin de créer un groupe de travail dont il prendra la présidence. Sa proposition est examinée par l'équipe de La Fabrique Ecologique puis par le Conseil d'Administration afin d'en évaluer la pertinence et la concordance avec les principes de l'association.


**En tant que rapporteur :** Tout.e étudiant.e ou jeune professionnel.le intéressé.e par La Fabrique Ecologique peut nous contacter pour participer à nos travaux et devenir rapporteur.e de l'un de nos groupes de travail. Véritable bras droit du Président, le rapporteur l'accompagne dans la gestion de son groupe de travail et la rédaction de sa note.


> Pour nous contacter afin de participer à nos travaux, écrivez-nous à l'adresse [lafabrique.ecologique@gmail.com](mailto:lafabrique.ecologique@gmail.com)







# NOUS CONTACTER

 150 - 154 rue du Faubourg Saint Martin  
75010 Paris

 Téléphone : 01.49.70.68.32  
Mobile : 06 . 29 . 77 . 55 . 01

[www.lafabriqueecologique.fr](http://www.lafabriqueecologique.fr)  
[contact@lafabriqueecologique.fr](mailto:contact@lafabriqueecologique.fr)

 [lafabriqueecologique](https://www.facebook.com/lafabriqueecologique)  
 [@LaFabriqueEcolo](https://twitter.com/LaFabriqueEcolo)

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2019