



20 18

RAPPORT
D'ACTIVITÉ



La Fabrique Ecologique

FONDATION PLURALISTE DE L'ÉCOLOGIE

SOMMAIRE

2018 ET L'ÉCOLOGIE, LE DEVOIR DE VÉRITÉ

2	1/ Des idées pour l'action : l'impact des propositions de La Fabrique Ecologique	4
	2/ Nos publications en 2018	6
	- Les Notes de la Fabrique Ecologique	6
	- L'Œil de la Fabrique Ecologique	7
	- Les Décryptages de la Fabrique Ecologique	8
	- Les groupes de travail en cours	8
	3/ Nos événements en 2018	9
	- Les Ateliers Co-Ecologiques	9
	- Les Controverses Ecologiques	11
	- Les Petits Déjeuners de la Fabrique Ecologique	12
	- Les autres événements	13
	- Les réunions des instances	14
	4/ La Fabrique Ecologique en quelques mots	15
	L'organisation de La Fabrique Ecologique	16
	Le financement de La Fabrique Ecologique	18
	Nos projets pour 2019	19
	Nous rejoindre	19

2018 ET L'ÉCOLOGIE, LE DEVOIR DE VÉRITÉ ●●

L'année 2018 montre l'importance du devoir de vérité face aux enjeux écologiques, devenus majeurs.

Ceci vaut pour la situation du monde en matière de climat, de biodiversité, d'épuisement des ressources ou des effets des nuisances environnementales sur la santé humaine : oui, la situation continue à se dégrader à un rythme rapide, et, chacun doit l'admettre, les mesures prises ne sont pas à la hauteur de ce qu'il faudrait.

Ceci ne signifie pas qu'il faille sombrer dans le catastrophisme ou l'effondrement de la civilisation, comme c'est à la mode aujourd'hui. Pour parvenir aux mutations nécessaires de nos modes de vie et de développement, la construction de solutions est à notre portée, pourvu qu'elles soient élaborées de façon déterminée, cohérente et solidaire. Elles peuvent nous permettre un mode de vie plus apaisé, proche de la nature, convivial et juste, en un mot plus humain. Quoi de plus enthousiasmant !

Cette perspective suppose que chacun s'y mette. Ne faisons pas croire que seuls les grands pays industrialisés, l'Etat ou les plus riches seraient concernés : nous le sommes tous, à des degrés divers. Ne faisons pas croire à l'inverse que tous pourraient y contribuer de la même façon : chacun est dans une situation et avec des responsabilités différentes. Et ne prenons pas l'écologie et le climat comme prétexte et argument masquant d'autres objectifs.

La crise des « gilets jaunes » l'a montré : la priorité écologique doit être mise en œuvre avec des outils lisibles et justes, ce qui n'était pas le cas du dispositif initial de fiscalité carbone. La nécessaire transparence vaut aussi dans le débat énergétique : de trop nombreuses contrevérités continuent à circuler, par exemple sur la compétitivité des sources d'énergie ou la stratégie énergétique allemande.

3

La Fabrique Ecologique, depuis sa création il y a cinq ans, s'est fixé un impératif de rigueur dans les faits, les données et les analyses, condition pour développer des propositions concrètes, innovantes et surtout applicables. Elle a mis en place dès l'origine des règles précises de publication et de validation garantissant cette approche.

Ce devoir de vérité fait partie de notre identité, et nous entendons bien continuer à réfléchir et à agir en ce sens. Je remercie tous ceux, membres des instances, experts, citoyens qui y contribuent par leur travail, leurs réflexions et leurs corrections.

La nécessité d'accélérer la transition écologique est une évidence. Pour y parvenir, l'indispensable détermination doit se fonder sur la lucidité, la transparence, le refus de faux-semblants et des approximations. C'est notre conviction, pour aujourd'hui et demain.



Géraud Guibert
Président de La Fabrique Ecologique



1/ Des idées pour l'action : l'impact des propositions de La Fabrique Ecologique

Le principal objectif de La Fabrique Ecologique est de contribuer à l'action. Ses différents travaux, et en particulier les « Notes », doivent faire émerger des initiatives concrètes, applicables et autant que possible innovantes permettant de faire avancer la transition écologique et énergétique. Ces propositions s'adressent à tous les acteurs concernés, pouvoirs publics, responsables d'entreprises, élus locaux, partenaires sociaux et écologiques et aux citoyens.

4

Un bilan a été effectué dans notre rapport d'activité 2017 de la mise en œuvre des idées pour l'action que La Fabrique Ecologique a publié depuis sa création il y a 5 ans. Cette analyse des principales mesures prises ou au contraire des propositions qui n'ont pas débouché sera dorénavant systématiquement présentée dans nos rapports d'activité. Une telle évaluation de l'impact de nos travaux doit bien sûr s'effectuer avec recul : certaines propositions, de nature plus structurelle, supposent par exemple une évolution des esprits forcément plus lente, et leur portée ne peut vraiment s'apprécier que sur le moyen terme.



Le bilan effectué en 2017 a montré que, depuis les premières publications de La Fabrique Ecologique fin 2013, plusieurs propositions ont été mises en œuvre mais que d'autres, entraînant des changements plus profonds, ont du mal à s'imposer.



En 2018, plusieurs nouvelles mesures ont été prises correspondant aux idées développées par La Fabrique Ecologique. Les principales sont les suivantes :

- L'intégration de l'Office national de la chasse et de la faune sauvage (ONCFS) au sein l'Agence française pour la biodiversité (AFB), proposée dans notre Note n°6 (publication définitive en mars 2015) fait actuellement l'objet d'un projet de loi en discussion portant sur la création d'un nouvel établissement public réunissant les 2 structures.
- Le projet de loi d'orientation des mobilités comprend plusieurs dispositions (diminution de la place de la voiture, développement de nouveaux usages comme la voiture partagée et des outils numériques, etc.) figurant dans celle d'une grande loi de transition vers la mobilité durable proposée dans le cadre des « 14 propositions de la Fabrique Ecologique » présentées aux candidats à la dernière élection présidentielle.
- Le gouvernement a présenté, en septembre 2018, un plan vélo pour développer ce mode de transport non polluant, peu coûteux et bon pour la santé reprenant certaines propositions de notre Note n°25 sur le vélo (publication définitive en décembre 2017) et de notre Note n°20 sur la mobilité durable dans les territoires peu denses : créer un cadre incitatif à l'usage du vélo, développer la sensibilisation, mettre en place des itinéraires sécurisés, etc.
- Dans le cadre du plan « biodiversité » de juillet 2018, un objectif de « zéro artificialisation nette » a été annoncé. Cette formulation correspond à une autre des 14 propositions, la mise en place d'un programme de reconquête des sols artificialisés. Aucun détail n'a cependant été donné pour le moment sur la mise en œuvre concrète de cette orientation.
- La Fabrique Ecologique a enfin contribué à la réflexion autour du nouveau plan loup début 2018 grâce aux propositions de notre Note n°27 (publication définitive en septembre 2018).

5

Sur les carburants, l'adaptation de la hausse de la fiscalité écologique à l'évolution des prix du pétrole était l'une de nos quatorze propositions développées lors de la campagne présidentielle. Il est rétrospectivement dommage qu'une telle mesure n'ait été décidée qu'au milieu de la crise sociale révélée par les gilets jaunes et non bien avant, alors que l'addition d'une augmentation de taxes à un prix du pétrole à l'époque élevé a constitué le déclencheur du mouvement.

D'autres idées de portée pourtant substantielle ont de leur côté peu ou pas avancé, par exemple en matière de décentralisation énergétique (ex : possibilité d'un supplément régional de rémunération, objectif de doublement de la part de l'autoproduction électrique à l'horizon 2022, Note n° 22, octobre 2017), de rénovation énergétique des logements (fonds travaux alimenté à chaque mutation, Note n°2, septembre 2014), d'adaptation au changement climatique (insuffisances des actions même si le plan récemment adopté constitue une amélioration, Note n°15, juin 2016).

S'agissant de la précarité énergétique (Note n°18, novembre 2016), l'idée de permettre de faire rapidement des travaux de moyenne ampleur rendant le logement chauffable a progressé, mais ce n'est pas le cas de la nécessité d'une action massive sur les locataires en situation de pauvreté énergétique.

De nouvelles propositions concrètes et innovantes ont été publiées en 2018 par La Fabrique Ecologique, dont il est encore trop tôt pour faire un bilan. Elles portent notamment sur la place du gaz renouvelable dans notre mix énergétique, les opportunités offertes par les données numériques pour accélérer la transition écologique, le développement de l'innovation low-tech ou la mise en place d'un urbanisme plus dense et plus durable, via une véritable politique à l'égard des lotissements. Les idées contenues dans ces différentes Notes ont bien sûr été relayées dans le débat public et portées auprès des décideurs, afin de les convaincre de la pertinence de leur mise en œuvre.



2/ Nos publications en 2018

La Fabrique Ecologique a poursuivi en 2018 ses activités de publications avec de nouvelles Notes, de nouveaux Décryptages et bien sûr sa rubrique l'Œil. Leur objectif : réfléchir de manière ambitieuse et rigoureuse pour pouvoir agir concrètement et réussir la transition écologique.

LES NOTES DE LA FABRIQUE ECOLOGIQUE ●●



6

Les Notes de La Fabrique Ecologique sont le résultat des réflexions des experts de notre réseau, menées au sein de groupes de travail durant plusieurs mois. Ces groupes respectent la méthodologie innovante, transparente et rigoureuse décidée lors de la création de l'association pour garantir la qualité des publications : attention particulière sur le choix du sujet et le pluralisme de la composition du groupe de travail, intervention d'un comité de lecture, relecture par des personnalités, vote du conseil d'administration pour s'assurer que la Note répond aux critères généraux des travaux de La Fabrique Ecologique.

Après la publication de la Note, une deuxième phase collaborative est systématiquement lancée avec l'organisation d'un Atelier Co-Ecologique pour débattre des propositions avancées par le groupe de travail. La Note est également mise en ligne sur le site internet pour une durée de deux à quatre mois afin de recueillir l'avis des citoyens via des commentaires, ou des propositions de corrections et d'amendements. Ceux jugés intéressants par le groupe de travail sont ensuite intégrés dans la version définitive de la Note.

Les Notes publiées en 2018

Note n°26 « Les monnaies complémentaires au service de la transition écologique ».

Président : Thomas Binet, version définitive : avril 2018

(version soumise au débat collaboratif : octobre 2017)

Note n°27 « Le loup en France, pour une gestion soutenable de sa présence ».

Président : Jean-Jacques Fresko, version définitive : septembre 2018

(version soumise au débat collaboratif : janvier 2018)

Note n°28 « Gaz 100 % renouvelables : Comment impulser le mouvement maintenant ».

Président : Patrice Geoffron, version définitive : octobre 2018

(version soumise au débat collaboratif : mars 2018)

Note n°29 « Les données, nouveau moteur de la transition écologique ? ».

Présidente : Odile Ambry, version définitive : octobre 2018

(version soumise au débat collaboratif : avril 2018)

Note n°30 « 2017, la triple rupture de l'écologie en politique ».

Président : Géraud Guibert, version provisoire : avril 2018

Note n°31 « Vers des technologies sobres et résilientes - Pourquoi et comment développer l'innovation « low-tech » ? ».

Président : Philippe Bihouix, version provisoire : octobre 2018

Note n°32 « Réparer la ville - Pour une régénération des lotissements ».

Présidente : Christine Leconte, version provisoire : décembre 2018



L'ŒIL DE LA FABRIQUE ECOLOGIQUE ●●

L'Œil de La Fabrique Ecologique est publié tous les deux mois. Ces fiches concises permettent de présenter des documents scientifiques pertinents et originaux publiés à l'étranger et peu relayés en France. L'intérêt est d'y exposer de manière courte et synthétique les idées les plus novatrices. Elles sont publiées à la fois en anglais et en français.



Les « Œil » publiés en 2018

Œil n°20 « Les recommandations nutritionnelles, un outil pour l'élaboration de régimes soutenables ? », janvier 2018

Œil n°21 « Le changement climatique et la ressource en eau - Des tensions croissantes entre villes et agriculture », mars 2018

Œil n°22 « L'art au secours du climat », mai 2018

Œil n°23 « Un demi-degré qui change tout », juillet 2018

Œil n°24 « Quand le plastique menace les îles », septembre 2018

Œil n°25 « La pollution au mercure en Europe », novembre 2018

LES DÉCRYPTAGES DE LA FABRIQUE ECOLOGIQUE ●●



La rubrique Décryptage propose des réflexions, avis, et recommandations rapides, en réaction ou non à un événement. Il ne s'agit pas de tribunes d'opinions individuelles mais bien de travaux menés avec la rigueur d'analyse qui convient pour des documents de La Fabrique Ecologique. Il n'y a pas de régularité de publication.

Les Décryptages publiés en 2018

Décryptage n° 16 « Vers une reconnaissance de l'écocide ? », Marisa Fonseca, février 2018

Décryptage n°17 « Transition alimentaire : vers la sobriété savoureuse », Mathieu Soulabaille, juillet 2018

Décryptage n°18 « Les agricultures urbaines : potentiel de développement et impacts sur l'environnement et l'aménagement des territoires », Julien Fosse, septembre 2018

Communication et média

Au 1^{er} janvier 2019, la newsletter de La Fabrique Ecologique est envoyée à près de 7000 personnes. Notre activité est de plus en plus suivie sur les réseaux sociaux avec plus de 6500 followers sur Twitter. Le site www.lafabriqueecologique.fr a enregistré plus de 20.000 sessions en 2017, exécutées par plus de 13.000 utilisateurs.

Comme chaque année, les travaux de La Fabrique Ecologique ont fait l'objet de nombreux articles de presse archivés sur notre site internet : une quarantaine d'articles consacrés aux Notes, Décryptages et Œil publiés en 2018. Les membres de La Fabrique Ecologique ont aussi participé au débat public à travers diverses contributions individuelles. Ils ont été à de nombreuses reprises invités à prendre la parole sur les médias pour réagir à l'actualité.

Vous pouvez retrouver l'ensemble des articles de presse consacrés à nos travaux sur notre site internet : <http://www.lafabriqueecologique.fr/revue-de-presse>

LES GROUPES DE TRAVAIL EN COURS (AU 1^{ER} JANVIER 2019) ●●

#1. « La gestion de la forêt en France », Président : Hervé Le Bouler

#2. « L'éolien offshore en France », Président : Florent Facq

#3. « La voix de l'environnement dans l'entreprise », Présidente : Rita Fahd

#4. « A quelles conditions les labels de commerce équitable peuvent-ils rendre le commerce international globalement plus équitable ? », Président : Stéphane Fournier

#5. « Ecologie : comment parvenir à un ministère des possibles ? », Co-Présidents : Géraud Guibert et Mickaël Marie

#6. « La transition énergétique, moteur du développement local », Président : Géraud Guibert ✨

3/ Nos événements en 2018



Aux côtés de nos Ateliers Co-Ecologiques désormais bien connus, 2018 a été marquée par la poursuite des Controverses Ecologiques et la mise en place d'un nouveau cycle de Petits Déjeuners.

Cette année a aussi été marquée par deux événements exceptionnels : un grand colloque pré-COP organisé en partenariat avec l'IDDRI et I4CE et bien sûr une soirée pour fêter les 5 ans de La Fabrique Ecologique !

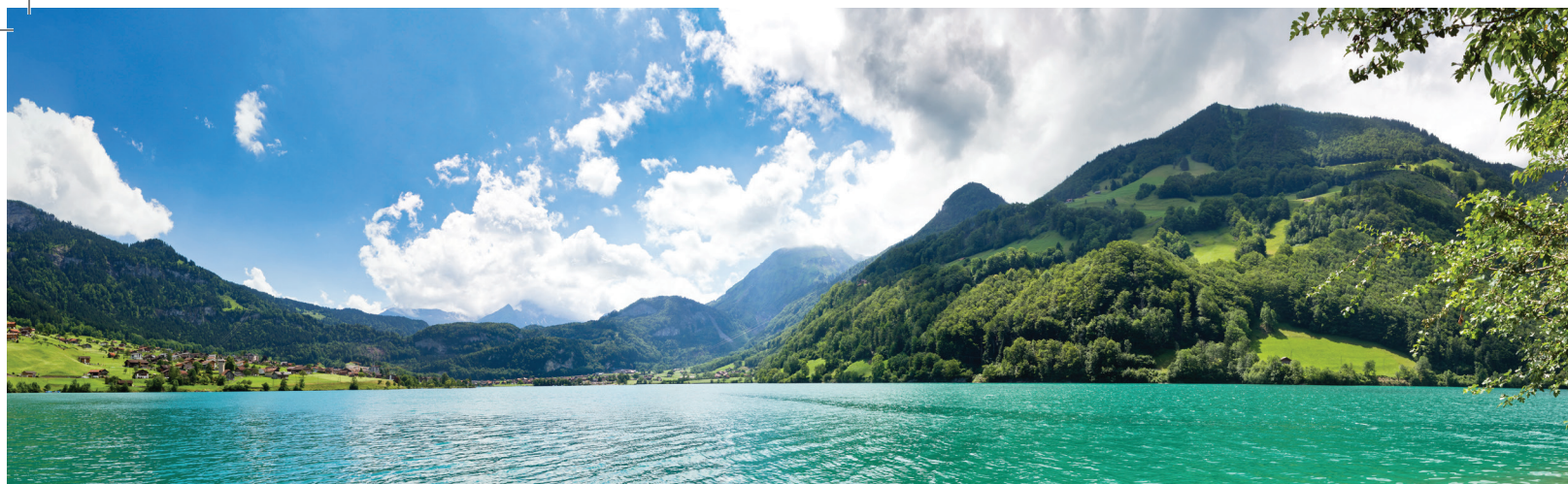
Afin de rendre nos événements accessibles à tous, ils sont désormais retransmis en live sur notre page Facebook et les vidéos sont disponibles sur notre chaîne YouTube.

LES ATELIERS CO-ECOLOGIQUES ●●

Un Atelier Co-Ecologique est organisé à l'occasion de chaque publication d'une Note de La Fabrique Ecologique. Ce rendez-vous collaboratif, ouvert à tous et au format innovant, fait interagir l'ensemble des participants sur le contenu de la Note et en particulier ses propositions. Les ateliers, rythmés par un animateur, comportent une présentation par le Président du groupe de travail, de courtes réactions de grands témoins et surtout des interventions des participants présents dans la salle. Le diagnostic et les propositions de la Note sont ainsi débattus par tous ceux qui le souhaitent. Afin de les rendre interactifs, un live tweet retransmet les échanges en direct.

9





Les Ateliers Co-Ecologiques de l'année 2018

En 2018, La Fabrique Ecologique a organisé quatre ateliers en régions pour débattre de ses Notes. A Bordeaux, Montpellier, Dijon et Chambéry, nous avons parlé loup, monnaies complémentaires ou innovation low-tech. Au total, dix Ateliers Co-Ecologiques ont été proposés cette année.

#1. Sur la Note « Le loup en France - Pour une gestion soutenable de sa présence » :

- **Atelier Co-Ecologique** organisé à Paris, le 15 janvier, à la Recyclerie, avec Jean-Jacques Fresko, Jean-Michel Bertrand et Claude Font.
- **Atelier Co-Ecologique** organisé à Chambéry, le 21 février, au Café Chabert, avec Jean-Jacques Fresko, Jean-Marc Landry et Yves Brugière.
- **Atelier Co-Ecologique** organisé à Montpellier, le 7 mars, au Gazette Café, avec Jean-Jacques Fresko et Bruno Commandré.

10

#2. Sur la Note « Gaz 100% renouvelables : comment impulser le mouvement maintenant » :

- **Atelier Co-Ecologique** organisé à Paris, le 8 mars, à la Médiathèque Françoise Sagan, avec Patrice Geoffron, Bertrand de Singly et Laurent Paquin.

#3. Sur la Note « Les données, nouveau moteur de la transition écologique ? » :

- **Atelier Co-Ecologique** organisé à Paris, le 3 avril, au 100ECS, avec Odile Ambry et Dirk Holemans.

#4. Sur la Note « Les monnaies complémentaires au service de la transition écologique » :

- **Atelier Co-Ecologique** organisé à Bordeaux, le 5 avril, à la Maison écocitoyenne avec Thomas Binet, Caroline Alazard, Jean-François Faure, Dante Sanjurjo et Nicolas Thierry.

#5. Sur la Note « 2017, la triple rupture de l'écologie en politique » :

- **Atelier Co-Ecologique** organisé à Paris, le 29 avril, à la Maison de Crowdfunding, avec Géraud Guibert et Monica Frassoni.

#6. Sur la Note « Vers des technologies sobres et résilientes - Pourquoi et comment développer l'innovation low-tech ? » :

- **Atelier Co-Ecologique** organisé à Paris, le 18 octobre, à la Mairie du 2e arrondissement, avec Philippe Bihoux, Michel Gioria et Olivier Rey.
- **Atelier Co-Ecologique** organisé à Dijon dans le cadre des Journées de l'économie autrement, le 26 novembre, avec Marc Darras, Guillaume Duval et Géraud Guibert.

#7. Sur la Note « Réparer la ville - Pour une régénération des lotissements » :

- **Atelier Co-Ecologique** organisé à Paris, le 11 décembre, à la Maison des Associations du 10^{ème}, avec Christine Leconte, Sonia de la Provôté, Louis Henry et Olivier Razemon.

LES CONTROVERSES ECOLOGIQUES ●●

La Fabrique Ecologique a poursuivi ses Controverses Ecologiques organisées depuis septembre 2018 en partenariat avec Sorbonne Développement Durable. L'objectif de ces événements ? Faire débattre et échanger sur un sujet d'actualité des personnalités ayant travaillé sur le fond du sujet.



#1. « Comment adapter les règles du commerce international à l'enjeu prioritaire du climat ? », le 15 février, Salle Colbert de l'Assemblée nationale, avec Elvire Fabry, Karl Falkenberg, Katheline Schubert et Denis Tersen.

#2. « Comment faire évoluer notre mode d'alimentation ? », le 12 juin 2018, à la Maison des Associations du 10^{ème}, avec la participation de Denis Couvet, Dalibor Frioux, Guillaume Garot et Marie-Eve Laporte.

#3. « Comment réduire l'écart entre les ambitions et les résultats de l'Union européenne en matière climatique ? », le 15 novembre 2018, à la Sorbonne avec Amy Dahan, Hervé Le Treut, Corinne Lepage et Thomas Pellerin-Carlin.





LES PETITS DÉJEUNERS DE LA FABRIQUE ECOLOGIQUE ●●

Après le succès du cycle de Petits Déjeuners autour des candidats à l'élection présidentielle en 2017, La Fabrique Ecologique a décidé de poursuivre ce format d'événements autour du thème «Comment réussir la transition écologique ?».

L'objectif de ce cycle : favoriser dans un cadre convivial et informel l'échange entre des personnalités reconnues (économistes, chefs d'entreprises, chercheurs, etc.) avec une cinquantaine de personnes qui pensent, innovent et font la transition écologique.

Quatre Petits Déjeuners se sont tenus en 2018 au Café Imago :

- #1. Corine Pelluchon, Philosophe, le 1^{er} février
- #2. Gérard Mestrallet, Président d'ENGIE, le 13 mars
- #3. Jean Pisani-Ferry, Economiste et ancien Commissaire Général de France Stratégie, 3 mai
- #4. Isabelle Delannoy, Environnementaliste et Auteure du livre «L'économie symbiotique», 6 novembre

LES AUTRES ÉVÉNEMENTS ●●

Le colloque pré-COP24

La Fabrique Ecologique a organisé pour la première fois, en partenariat avec l'IDDRI et I4CE, un grand colloque pré-COP, le 20 novembre à la Caisse des Dépôts : «COP24 pour le climat : concrètement, quels enjeux ?».

Cette matinée avait pour but de décrypter les grands enjeux de la COP24 et de montrer la nécessité d'articuler l'action au niveau international, européen et national pour atteindre les objectifs fixés par l'Accord de Paris.



Trois tables rondes ont ponctué cet événement :

#1. «Comment renforcer rapidement l'ambition de l'action climatique pour atteindre la neutralité carbone ?», animée par l'IDDRI, avec Olivier Fontan, Yvon Slingenberg et Gillian Nelson.

#2. «Comment financer la transformation et le développement bas carbone des économies ?», animée par I4CE, avec Marine de Bazelaire, Nick Mabey et Damien Navizet.

#3. «Comment accompagner la transition bas-carbone pour qu'elle soit juste ?», animée par La Fabrique Ecologique, avec Bénédicte Peyrol, Sébastien Storme, et Sofia Fernandes.

13

Le 5^{ème} anniversaire de La Fabrique Ecologique

Le 27 novembre, La Fabrique Ecologique a fêté ses 5 ans, occasion de revenir sur le parcours de l'association et de remercier chaleureusement toutes les personnes y ayant contribué.

Au programme de la soirée : une table ronde présidée par Géraud Guibert sur le thème «Ecologie : conviction personnelle, engagement public» avec Alice Ferney, Ecrivain et Présidente du premier Prix du Roman d'Ecologie, Alexandra Lutz, Présidente de CliMates, Claire Nouvian, Présidente de BLOOM et Philippe Wahl, PDG du Groupe La Poste.

La soirée s'est poursuivie autour d'un verre pour un moment d'échanges et de convivialité.



LES RÉUNIONS DES INSTANCES ●●

La réunion des experts

Lundi 22 janvier, s'est tenu le séminaire annuel du réseau des experts de La Fabrique Ecologique, dans les locaux de notre partenaire Reedsmith. Ce fut l'occasion de remercier nos experts pour leur engagement et leurs travaux à nos côtés, ainsi qu'échanger sur les projets de développement de La Fabrique Ecologique.

Lors de cette réunion, Géraud Guibert a salué le travail riche et fructueux accompli par les membres de ce réseau, qui ne cesse de grandir et qui est ouvert à tous ceux ayant d'une manière ou d'une autre des compétences sur ces sujets.



La réunion du Conseil d'Orientation

Le lundi 17 septembre, La Fabrique Ecologique était dans les locaux de la Société d'Encouragement pour l'Industrie Nationale pour la réunion annuelle de son Conseil d'Orientation, occasion de faire un bilan de l'année passée et de discuter des futures trajectoires à prendre.

Les échanges riches et passionnants ont notamment porté sur la manière dont La Fabrique Ecologique pourrait accroître son efficacité et mieux œuvrer pour renforcer le rapport de force en faveur de l'écologie dans notre pays. Plusieurs pistes ont été évoquées et notamment la lutte contre la dispersion des cercles de réflexion et des ONG, des prises de position plus fortes dans l'espace public et l'investissement dans les prochaines échéances électorales européennes et municipales. ✨

4/ La Fabrique Ecologique en quelques mots

Cela fait maintenant cinq ans que La Fabrique Ecologique fait vivre le débat en développant des propositions innovantes pour mettre en œuvre et accélérer la transition écologique. Intégrant pleinement les impératifs économiques et sociaux, elle souhaite faire émerger des solutions ambitieuses, concrètes et applicables.

Ces travaux reposent sur trois valeurs fondatrices :

- Une exigence pluraliste et transpartisane : La Fabrique Ecologique est animée et soutenue par des femmes et des hommes impliqués dans la société civile et (ou) adhérents des partis politiques républicains. Le pluralisme et le caractère transpartisan sont garantis par une composition diversifiée des instances et des règles précises de gouvernance.

- Une rigueur scientifique irréprochable : sous la vigilance de son Conseil d'Orientation et de son réseau de plus de 700 experts, La Fabrique Ecologique procède, sur chaque sujet, à un état des lieux objectif et à une analyse exhaustive des avantages, des inconvénients, des modalités et des difficultés de mise en œuvre des propositions avancées. Une méthodologie des travaux très précise et une procédure de validation strictement appliquée garantissent cette rigueur.

- Une démarche collaborative de co-construction citoyenne : elle permet une articulation entre experts et citoyens pour faire émerger des initiatives et des propositions innovantes. Chaque Note publiée est ouverte au débat collaboratif pendant 2 à 4 mois afin de recueillir les propositions d'amendements des citoyens. Ces derniers sont ensuite compilés par le groupe de travail et peuvent être intégrés à la version définitive de la Note.

La Fabrique Ecologique attache une attention particulière à sa gouvernance et à la transparence de ses activités. Elle publie ses propositions en toute indépendance. Les experts signataires des travaux et le Conseil d'administration déclarent leurs intérêts. Elle est actuellement financée par des dons de citoyen(ne)s et du mécénat d'entreprise, en toute transparence et en s'appuyant sur une charte éthique assurant son indépendance vis-à-vis de ses partenaires.

15



L'ORGANISATION DE LA FABRIQUE ECOLOGIQUE ●●

L'équipe de la fabrique écologique

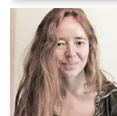
La Fabrique Ecologique est dirigée par un Bureau et un Conseil d'administration. Elle est gérée au quotidien par Anahita Grisoni, directrice opérationnelle. L'équipe est composée de Loïc Métayer, chargé des actions de développement, Jill Madelenat, chargée d'étude ainsi que de Géraldine Kühn et Noé Deschanel, chargés de mission.



Anahita Grisoni
anahita.grisoni@lafabriqueecologique.fr



Loïc Métayer
loic.metayer@lafabriqueecologique.fr



Jill Madelenat
jill.madelenat@lafabriqueecologique.fr



Géraldine Kühn
geraldine.kuhn@lafabriqueecologique.fr



Noé Deschanel
noe.deschanel@lafabriqueecologique.fr

Le Conseil d'administration

Les membres du Conseil d'administration sont directement investis dans l'association. Au-delà de la charge du contrôle de la gestion et du développement de La Fabrique Ecologique, ils veillent à l'équilibre économique de la structure. Le Conseil d'administration s'est réuni 4 fois en 2018. Le Conseil d'administration est composé, à la date du 1^{er} janvier 2019, de :

16



Géraud Guibert
Président



Dominique Hoestlandt
Trésorier



Thierry Libaert
Vice-Président



Lucile Schmid
Vice-présidente



Denis Pingaud
Vice-président



Dorothee Courilleau



Thomas Désaunay



Jean-Luc Di Paola-Galloni



Gérald Dumas



Guillaume Duval



Valérie Gramond



Martin Guespereau



Nicolas Imbert



Isabelle Laudier



David Lefranc



Sophie-Noëlle Némou



Dominique Pialot



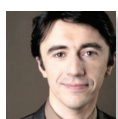
Maximilien Rouer



Isabelle Veyrat-Masson



Gaël Virlouvot



Yann Wehring



Sebastien Delpont
Membre associé



Nicolas Fourmont
Membre associé



Marie-Caroline Lopez
Membre associée



Corentin Sivy
Membre associé



Benjamin Thibault
Membre associé

Le Conseil d'Orientation

Le Conseil d'Orientation est composé d'une soixantaine de personnalités politiques, économiques, associatives, scientifiques et universitaires. Il se réunit au moins une fois par an sur convocation du Conseil d'administration. Son rôle est de délibérer de l'orientation générale des travaux de l'association, de les diffuser et d'émettre toute proposition sur le programme de travail.

Richard Baron
Sandrine Bélier
Dominique Belpomme
Jean-Luc Bennahmias
Martine Billard
Stephen Boucher
Allain Bougrain Dubourg
Dominique Bourg
Daniel Boy
Pascal Canfin
Jean-Paul Chanteguet
Guilhem Chéron
Bernard Chevassus-au-Louis
Daniel Cohn-Bendit
Patrick Criqui
Michel Dubromel
Pierre Ducret
Anne-Marie Ducroux
Gérard Feldzer
Marc Fredj
Bruno Genty

Pascale Giet
Nathalie Girouard
Roger Godino
Arnaud Gossement
Pierre-Henri Gouyon
Pierre Guelman
Jean-Charles Hourcade
Chantal Jouanno
Jean-François Julliard
Nathalie Kosciusko-Morizet
Franck Laval
Bettina Laville
Erwan Lecoeur
Corinne Lepage
Serge Lepeltier
François Letourneux
Denez L'Hostis
Philippe Martin
Sophie-Noëlle Némó
Kalypso Nicolaidis
Claire Nouvian

Anne-Sophie Novel
Cécile Ostria
Marc-Olivier Padis
Michèle Pappalardo
Jean Peyrelevade
Cédric Philibert
Patrick Pierron
Philippe Portier
Stanislas Pottier
Martial Saddier
Guillaume Sainteny
Edouard Sauvage
Patricia Savin
Pierre Siquier
Patrick ten Brink
Henri Trintignac
Laurence Tubiana
Hubert Védrine
Sylviane Villaudière
Dominique Voynet



LE FINANCEMENT DE LA FABRIQUE ECOLOGIQUE ●●

La Fabrique Ecologique est actuellement financée par deux sources : le mécénat d'entreprise, mis en place en toute transparence et s'appuyant sur une charte éthique assurant son indépendance vis-à-vis de ses partenaires ; les dons et soutiens de particuliers, « amis » de La Fabrique Ecologique. Elle ne reçoit pour le moment aucune subvention publique.

Les partenaires (au 31 décembre 2018) :



Les comptes financiers :

Recettes	2014	2015	2016	2017
Partenariats entreprises	128 800 €	125 000 €	146 900 €	136 500 €
Autres (cotisations, dons, livres)	600 €	700 €	1 700 €	1 000 €
<i>Dont déductions fiscales</i>	396 €	462 €	1 122 €	600 €
Subventions publiques	0 €	0 €	0 €	0 €
Total	129 400 €	125 700 €	148 600 €	137 500 €

Charges	2014	2015	2016	2017
Charges sociales	63 400 €	83 200 €	68 300 €	78 000 €
Frais de fonctionnement (loyer, téléphonie, etc.)	15 200 €	15 400 €	18 800 €	16 000 €
Comptabilité et commissariat aux comptes	10 900 €	11 300 €	11 300 €	11 300 €
Communication (événements, publications, etc.)	6 400 €	28 900 €	11 300 €	19 300 €
Autres	2 700 €	2 700 €	1 600 €	2 100 €
Total	98 600 €	141 500 €	111 100 €	126 700 €

(1) Chiffres arrondis à la centaine d'euros la plus proche

(2) Les comptes de 2018 seront arrêtés par le Conseil d'administration en avril 2019

LES PROJETS POUR 2019 ●●

Après une année 2018 riche en publications et en événements, La Fabrique Écologique poursuivra son activité en 2019 : nouveau cycle de Petits Déjeuners, poursuite des Controverses Écologiques, nouvelles publications (Notes, Œil et Décryptages), etc. Une attention particulière sera portée pour accroître notre présence sur les territoires avec de nouveaux Ateliers Co-Écologiques en Régions mais aussi pour développer nos liens avec d'autres think tanks européens.

2019 sera aussi marquée par la publication de notre première grande étude qui portera sur l'adaptation du littoral métropolitain français au changement climatique, réalisée par notre chargée d'études, Jill Madelenat. Enfin, nous aurons le plaisir de vous présenter notre nouveau site internet, plus pédagogique et plus collaboratif.

NOUS REJOINDRE ●●

Soutenez-nous en devenant Ami(e) de la Fabrique Écologique

Que vous soyez citoyen (ne), élu local ou responsable d'association, nous avons besoin de votre soutien. Vous pouvez l'apporter en devenant Ami(e)s de La Fabrique Écologique. En contrepartie d'un don annuel d'un minimum de 20 € pour les particuliers ou sur la base d'un barème établi pour les personnes morales, vous recevrez toutes les informations liées à la vie de l'association ainsi que des invitations aux manifestations et colloques que nous organisons.

> N'hésitez pas à nous contacter pour plus d'informations à l'adresse contact@lafabriqueecologique.fr

Devenir partenaire de la Fabrique Écologique

Pour nous contacter si votre entreprise souhaite devenir partenaire de La Fabrique Écologique,

> Écrivez-nous à l'adresse contact@lafabriqueecologique.fr

Participer aux travaux de la Fabrique Écologique

En tant qu'expert(e) : Toute personne ayant une compétence sur un des sujets traités peut être intégrée au réseau d'experts. Elle peut notamment participer aux groupes de travail, dont la composition est établie par son responsable en concertation avec l'équipe de La Fabrique Écologique.


En tant que Président d'un groupe de travail : Au-delà de la simple participation à un groupe de travail, tout expert a la possibilité de proposer un sujet afin de créer un groupe de travail dont il prendra la présidence. Sa proposition est examinée par l'équipe de La Fabrique Écologique puis par le Conseil d'administration afin d'en évaluer la pertinence et la concordance avec les principes de l'association.


En tant que rapporteur : Toute étudiant(e), doctorant(e), ou jeune professionnel(le) intéressé(e) par La Fabrique Écologique peut nous contacter pour participer à nos travaux et devenir rapporteur(e) de l'un de nos groupes de travail. Véritable bras droit du Président, le rapporteur l'accompagne dans la gestion de son groupe de travail et la rédaction de sa Note.

> Pour nous contacter afin de participer à nos travaux, écrivez-nous à l'adresse lafabrique.ecologique@gmail.com






 150 - 154 rue du Faubourg Saint Martin
75010 Paris

 Téléphone : 06 . 29 . 77 . 55 . 01

www.lafabriqueecologique.fr
contact@lafabriqueecologique.fr

 lafabriqueecologique

 @LaFabriqueEcolo

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2018